

PENDİK YEREL KALKINMA PLATFORMU

PENDİK BELEDİYESİ KÜLTÜR YAYINLARI 14

PENDİK YEREL KALKINMA PLATFORMU

Koordinasyon Kurulu  
Hulusi Şentürk  
Kenan Çamurcu  
Salih Kenan Şahin  
İbrahim Ciminli  
Sami Şimşek  
Osman Daniş  
Ekrem Okutan  
Yusuf Şahin

Organizasyon Hizmetleri  
Ahmet Hilmi Arısoy  
Ayser Saltı  
Gül Başak  
Saadettin Güçlü  
Nuri Sincanlı

Yayına Hazırlık  
Ayser Saltı  
Hanife Üstün  
Kemal Kaya  
Mustafa Özkan

Teknik Hizmetler  
Yusuf Kaya

"Pendik Yerel Kalkınma Platformu" kitabı 17 Aralık 2004 Çarşamba günü Pendik'te gerçekleştirilen toplantının konuşmalarından oluşmaktadır.

PENDİK YEREL KALKINMA PLATFORMU

Prof. Dr. Korel Göymen  
Sabancı Üniversitesi

Doç. Dr. Adem Şahin  
Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı

Ali Bayramoğlu  
MÜSİAD Başkanı

Mehmet Sekmen  
İstanbul Milletvekili

Muharrem Karslı  
İstanbul Milletvekili

Hüsamettin Kavi  
İSO Meclis Başkanı

Bülent Barlak  
İTO Yönetim Kurulu Üyesi

Arzu Turhan  
TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi

Sunuş

Son yıllarda bölgesel gelişme ve kalkınma arayışları kent ekonomileri olgusun ortaya çıkarmıştır. Kentlerin fiziksel şartlarının ve toplumsal dokusunun iyileştirilmesi kadar ekonomisinin de rehabilite edilmesi ihtiyacı dikkatleri yerel kalkınma projelerine çevirmiştir.

Kent ekonomilerinin küresel ekonomide birer aktör olarak belirmelerini not etmek gerekir. Bu yeni gelişme yerel yönetimlere bakışımızı temelinden değiştirecek kadar güçlüdür. Türkiye, 1999 yerel yönetimler seçimlerinde nasıl ki yerel siyaseti kentin ihtiyaçlarıyla sınırlamayı başardıysa 2004 yerel seçimleriyle de bu yeni yerel yönetimler anlayışının yerleşmesine imkan sağlayacaktır. Dünya ekonomisinde kentlerin yarışının öne çıktığı bilinmektedir. Kentler, belirlenmiş kriterler üzerinden karşılaştırmalı olarak birbiriyle rekabet etmekte ve kendisine daha fazla kaynak akmasını sağlamaya çalışmaktadır.

Yerel girişimcilik, yerel kaynakların harekete geçirilmesi, bilgi ve beceriler stoku ve diğer yerel potansiyellere de bağımlı olarak belirli sektörlerde uzmanlaşma becerisi gösterebilen yöreler, dünya ekonomisi içerisinde karşılaştırmalı bir üstünlük ve beraberinde rekabet avantajı elde edebilmektedirler. Yerel girişimcilik kabiliyeti yüksek yöreler, daha da önemlisi kamu, özel ve gönüllü kuruluşlardan oluşan yerel kurumların organize olabildiği ve belirli stratejiler ve politikalar doğrultusunda ortak hareket ettiği kentler, diğerleri ile olan rekabette öne çıkmaktadırlar.

KOBİ kümelerinin oluşturduğu birimler, yeni yerel ekonomi odakları olarak da tanımlanmaktadır. Bunlardan başlıcaları; İtalya'da Üçüncü İtalya olarak bilinen Emilia-Romagna Bölgesi, Almanya'da Baden-Württemberg, Fransa'da Oyonnax, Belçika'da Güneybatı Flanders, Danimarka'da Batı Jutland, İsveç'te Smaland, İspanya'da Barcelona çevresi, ABD'de Silicon Vadisi, Route 128 ve Los Angeles çevresi, İngiltere'de M4 Koridoru ve özellikle Cambridge civarı, Kore'de Kumi ve Ansan'dır.

Yakın bölgemiz olarak AB bünyesindeki bu oluşumlar arasında henüz yer alamamış olmayı değerlendirmemiz gerekiyor. Pendik'te gerçekleştirdiğimiz Pendik Yerel Kalkınma Platformu'nun ilk örnek olarak bu kapıyı aralamaya katkı sunacağını umuyorum.

Elinizdeki kitap, Pendik'te gerçekleştirdiğimiz Yerel Kalkınma Platformu'nun kurucu toplantısının konuşmalarından oluşmaktadır. Daha önce yayınladığımız "Yerel Yönetimler Uluslararası Proje Finansman Kaynakları" kitabından sonra bu çalışmanın da belediyelerimiz için yol gösterici olacağını düşünüyorum.

Pendik Yerel Kalkınma Platformu kitabının yararlı olması dileğiyle.

Erol Kaya  
Pendik Belediye Başkanı  
Türk Dünyası Belediyeler Birliği Başkanı

Erol KAYA  
Pendik Belediye Başkanı

Dünyada ve ülkemizde hızlı değişimlerin yaşandığı bir süreçten geçiyoruz. Küreselleşme ile dünya hızla global bir köy olma yolunda ilerlerken, ulusal sınırlar önemini yitirmekte, yerel değerler ve dinamikler ön plana çıkmaktadır. Bilgi toplumunun tetiklediği bu hızlı değişim, her alanda olduğu gibi kamu yönetimi alanında da klasik bakış açılarının değişimini kaçınılmaz kılmakta, insan ve yerel değerler üzerinde yükselen yeni bir yapı ortaya çıkmaktadır.

Bu topraklar, tarihte birçok medeniyetlere merkez olmuş, birlikte, refah ve barış içinde yaşanan örnek kentlere beşiklik etmiştir. Fakat, sanayi devrimi ile başlayan sürece uyum sağlanamadığından, öncü ve örnek konumunu hızla yitirmiş, ekonomik geri kalmışlığın sosyal, kültürel ve siyasi alanlardaki yansımalarını en ağır biçimde yaşamıştır.

Bugün önümüze yeni bir fırsat çıkmıştır. Bilgi toplumu-küreselleşme-yerelleşme üçgeninde yaşanan yeniden yapılanma sürecinde, geçmişte kaybettiklerimizi geri alabilme ve tekrar bu topraklarda refahı, barışı ve huzuru temin etme imkanını kazanmış bulunmaktayız. Bu fırsatın iyi değerlendirilmesi, bu süreçten güçlenerek çıkılması için toplumun her kesimi arasında güçlü ve sağlıklı işbirliğinin temin edilmesi gerekmektedir.

Günümüzde uluslararası rekabet artık devletler arasında değil, kentler arasında sürmektedir. Bunun tabii sonucu olarak da kentler ekonomik, kültürel ve sosyal gelişimin dinamosu olarak farklı bir işlev yüklenmiştir. Kentlerin üstlendiği bu yeni işlev, kent yönetimlerinin de sorumluluk alanlarında köklü değişimi gerekli kılmaktadır. Kent yönetimleri artık sadece altyapı, rekreasyon, planlama ve imar gibi klasik belediyeçilik hizmetleri ile sınırlı kalamaz ve kalmamalıdır. Bu hizmetlerin yanısıra kültürel, sosyal ve siyasal alanda da sorumluluklar üstlenmek, koordine edici, yol gösterici ve işbirliklerini temin edici anlayışla çalışmak zorundadırlar.

Bugün burada, kent yönetimleri için kaçınılmaz olan yeni yönetim anlayışının ekonomik alanda uygulamasının ilk örneğini gerçekleştirmek üzere toplanmış bulunmaktayız. Pendik Yerel Kalkınma Projesi, kent yönetiminin ekonomik alanda yükleneceği yeni sorumluluğun gerçekleştirilmesi noktasında ülkemiz için ilk ve pilot uygulama olmaktadır ve başarısı diğer kentlerimiz için de örnek model olarak değerlendirilecektir.

Projemizin genel tanıtımını ve beklentilerimizi açıklamadan önce, projemize destek veren sizlere teşekkürü bir borç biliyorum. Pendik Belediyesi; Sabancı Üniversitesi, iş dünyası ve yerel yönetimlerle işbirliğini gerçekleştirdiği bu proje ile ülkemizde yıllardır özlenen bir tablonun ortaya çıkmasına vesile olmuş; farklılığını ve çağdaş yaklaşımını sergilemiştir. İş dünyasının örgütlü temsilcileri olarak görev yapmakta olan TOBB, İTO, İSO, TUSİAD, MÜSİAD ve KOSGEB ile finans sektöründen Koç-Lesang'in alanında ilk ve örnek bir çalışma olan Pendik Yerel Kalkınma Meclisi'ne birer temsilci ile katılmaları bu alanda radikal bir dönüşümün göstergesidir.

Kamu yönetimi, üniversite ve iş dünyası arasında gerçekleştirilen bu birliktelik, günümüzde iyi yönetim olarak tanımlanan çağdaş yönetim anlayışının ülkemizdeki ilk kapsamlı uygulaması olma özelliğini de taşımaktadır. Bu yaklaşım, "paydaşların yönetime aktif katılımını" öngörmektedir. Kentlerin paydaşları, bu kentte yaşayanlar ve bu kente hizmet sunan kurum ve kuruluşlardır. Bir başka ifade ile kent yönetiminin başarı ya da başarısızlığından etkilenen herkes o kentin paydaşıdır. Dolayısıyla "Yerel Yönetişim", kent paydaşları arasında sağlıklı ilişkilerin tesisi ve paydaşların mutluluğunu esas almalıdır. Bu da fiziksel, sosyal ve kültürel alanlarda olduğu gibi ekonomik alanda da "Birlikte Yönetim" anlayışını gerektirmektedir.

Yakın gelecekte üyesi olmayı hedeflediğimiz Avrupa Birliği'nde yerel yönetimlerin kentlerin ekonomik gelişiminde aktif rol almaları anlayışı benimsenmeye ve hızla yaygınlaşmaya başlamıştır. Ülkemizde ise şu ana kadar sınırlı ve bütünsellikten uzak bazı girişimler söz konusudur. Pendik Yerel Kalkınma Projesi kapsamında bugün ilk toplantısını gerçekleştirdiğimiz Yerel Kalkınma Meclisi, kapsamı ve uygulama formatı olarak olması gereken ölçülere en yakın yapılanmadır.

Pendik Yerel Kalkınma Projesi, ilçemizdeki ekonomik hayatın geliştirilmesi yoluyla istihdam artışı sağlamayı ve sonuçta refah ve sosyal barışın teminine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Ülkemizde olduğu gibi ilçemizde de işletmelerin % 97'sini küçük ve orta boy işletmeler oluşturmaktadır. Dolayısıyla

yerel kalkınmanın özellikle bu tür işletmeler üzerinde odaklanması sağlanmalıdır. Bu tür işletmelerin büyük bir bölümü kıt imkanlarla ve alışılmış yöntemlerle idare edilmektedir.

Piyasa şartlarına ayak uydurabilmeleri, katma değeri yüksek üretimler gerçekleştirebilmeleri için işletme, finans, pazarlama, dış ticaret gibi konularda eğitim ve danışmanlık hizmetlerine ihtiyaçları vardır. Bu alanlarda gereken destek verildiğinde sayıları binleri aşan işletmelerde üretim ve istihdam artışı sağlamak mümkündür. Bu proje kapsamında girişimcilerimizin ihtiyacı olan her alanda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin Sabancı Üniversitemiz ile birlikte örgütlenmesi amaçlanmaktadır. Yine bu proje kapsamında bilgi ve tecrübelerin paylaşılması ortak girişimlerin gerçekleştirilmesi proje sahiplerine ihtiyaç duydukları hizmetlerin sunulması amaçlanmaktadır. Bunlar gerçekleştirilebildiği takdirde ilçemizde ticari hayat zenginleşecek, istihdam ve refah artışı sağlanacak ve sonuçta tüm Pendikliler kazanmış olacaktır.

Bu güzelliği el birliği ile gerçekleştirmemize katkılarınızdan dolayı hepinize bir kez daha teşekkür ediyorum.

Projemizin ve meclisimizin çalışma konsepti hakkında gereken bilgileri değerli hocamız Korel Göymen Bey anlatacağından, ben size sadece bu çalışma ile neler yapabileceğimizin somut göstergesi olacak bir proje hakkında bilgi vermek istiyorum.

Ülkemizde ekonomik alanda faaliyet gösteren bireylerin, kurumların ve hatta sektörel bazda değerlendirildiğinde örgütlü girişimlerin her alanda gereken yoğunluğu ve performansı sergilemeleri beklenemez. Ara mekanizmaların ve platform görevi yapacak oluşumların bulunması bir gerekliliktir. Özellikle girişimcilerle merkezi ve yerel idareler arasında sağlıklı iletişimin tesisi ve akademik camianın katılımının sağlanması gerekmektedir. Biz bugün burada işte böyle bir oluşumu gerçekleştirmek için bulunuyoruz.

Özellikle ulusal ve uluslararası boyutta gerçekleştirilecek çalışmalar için bu oluşumlar kaçınılmaz bir zarurettir. Bu tür oluşumlar sayesinde dünya ölçeğinde projeler hayata geçirilebilir. Müsaadenizle bu konuda meramımı daha iyi anlatabileceğine inandığım bir projeden bahsetmek istiyorum.

Kısa adı AKTAP olan "Avrasya Kültür ve Ticaret Alanları projesi" Pendik-Tuzla ve Kartal ilçelerini kapsayan; ticari, sosyal, kültürel ve turistik tesis ve alanların yeralacağı bir konsept projedir.

Bildiğiniz gibi ülkemizde bütün bu fonksiyonları geniş ölçekte bünyesinde barındıran bir yapılanma söz konusu değildir. Mevcut yapılanmalar birbirinden bağımsız, plan bütünlüğünden uzak fiili yapılanmalardır. Bunun neticesinde de başta ulaşım olmak üzere birçok alanda ciddi problemlerle boğuşmaktadır. Bu tür fonksiyonlar genelde Yeşilköy Havalimanı aksında yer almaktadır. Birbirleriyle entegrasyonu sağlanamadığı için de ciddi altyapı ve koordinasyon sıkıntılarını yaşamaktadır.

AKTAP Projesi, İstanbul'un gelişimi gözönüne alınarak, planlı, entegre biçimde doğu bölümünde yeni bir yapılanmayı öngörmektedir.

#### AMAÇ

1. Genelde Türkiye'nin, özelde ise İstanbul'un, Ortadoğu-Ortaasya (Türki Cumhuriyetler) ve Avrupa arasında stratejik kavşak noktası özelliğine sahip olduğu bilinciyle,
2. Kendi medeniyet özelliklerimizi de nakış nakış işlemek şartıyla,
3. Bu özelliği ekonomik pazar fonksiyonuna dönüştürerek,
4. İlimizin, uluslararası ilişkilerden daha fazla pay almasını sağlamak,
5. Geniş ölçüde istihdam imkanları oluşturmak,

6. Öz geliriyle kendisine yeten bir belediye oluşumuna katkı sağlamak
7. Prestij projesi geliştirmektir.

#### ETKİ ALANI

1. PENDİK
2. TUZLA
3. KARTAL

#### UYGULAMA ALANI BAZINDA

1. Pendik Fuar alanı
2. Tuzla Fuar alanı
3. Yanıcı Patlayıcı Deposu
4. Kurtköy Toplu Konut alanı
5. TEM Pendik Gişeleri arası
6. Kartal SET ÇİMENTO
7. Havza alanı
8. Aydos Ormanı
9. Devralınabilecek Askeri alanlar

#### TOPLAM ALAN

Yaklaşık 13.000.000 m2

#### GETİRİSİ

- a- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı için portföy oluşturulması
- b- Yıllık kira geliri
- c- Kentsel Dönüşüm kapsamında yapılacak konutlardan elde edilecek gelir
- d- Ticari ünitelerden alınacak belediye harçları ve vergileri
- e- Onbinlerce kişilik istihdam imkanı
- f- Türkiye'nin bölge siyasetindeki denge konumunun pekiştirilmesi
- g- İstanbul'un globalleşen dünyaya uyumlu bir metropol haline dönüşmesi
- h- Aktif yeşil alanların oluşturulması neticesinde, rekreasyon alanlarının bakımlı ve faal hale gelmesi
- i- Kongre ve fuar turizmi yanı sıra kültürel faaliyetler sonucunda da turizm gelirlerinin arttırılması
- j- İstanbul'un doğu kanadında oluşturulacak yeni cazibe merkezi sayesinde yoğunluğun merkezden kanatlara yönelmesinin sağlanması
- k- İstanbul için vaat edilen Mega Projeler kapsamındaki birçok projenin bu bölgede gerçekleştirilmesi

#### ÜNİTELER

- 1- ULUSLARARASI FUAR
    - a) KAPALI FUAR ALANI
    - b) AÇIK SERGİ ALANI
    - c) DAİMİ OTO FUARI (Show-roomlar, oto aksesuar satış reyonları, servis istasyonları)
    - d) KONGRE MERKEZİ
    - e) ALIŞVERİŞ MERKEZİ (Gıda, tekstil, kırtasiye, yapı malzemeleri, elektronik)
- YER : Pendik Fuar Alanı ve TEM Gişeleri arası

#### 2- DÜNYA TİCARET MERKEZİ

- a) OFİS VE BÜROLAR
- b) SOSYAL ve İDARİ BÖLÜMLER
- c) FİNANS MERKEZİ
- d) İLETİŞİM MERKEZİ
- e) ALIŞVERİŞ MERKEZİ

YER : Tuzla Fuar Alanı / Yanıcı Patlayıcı Maddeler Depolama Alanı

#### 3- BELEDİYECİLİK ENSTİTÜSÜ

YER : Kurtköy Toplu Konut Alanı

#### 4- OTELLER

- a) Kurtköy Toplu Konut Alanı
- b) Kartal Set Çimento Alanı
- c) Tuzla Fuar Alanı
- d) Pendik Fuar Alanı

5- TIR - KONTEYNİR PARKI

YER : TEM üstü, Tepeören mevki, TEM ile Eski İzmit Yolu Arası

6- TOPTANCI HALİ

YER : TEM üstü, Tepeören mevki, TEM ile Eski İzmit Yolu Arası

7- AKTARMA İSTASYONU

YER : TEM Pendik İkinci Gişe doğusu

8- SPOR VE REKREASYON

- a- Golf Sahası
  - b- Tenis, basketbol, voleybol sahaları ve koşu-yürüyüş parkurları
  - c- Mesire alanları
  - d- Binicilik
  - e- Planör ve amatör havacılık
  - f- Su sporları
  - g- Atış poligonu
  - h- Diyet-spor sağlık merkezi ve huzur evi
- YER : Havza alanı

9- MARİNA

YER : Pendik

10- DİSNEYLAND

YER : TEM Pendik Gişesi üstü, Kurna Yolu doğusu

11- BOTANİK BAHÇESİ ve ÇİÇEK FUARI

YER : TEM Pendik Gişesi üstü, Kurna Yolu batısı

12- AÇIK HAVA GÖSTERİ MERKEZİ

YER : Kurtköy Toplu Konut Alanı

13- PLANETARIUM vb EĞİTİM AMAÇLI EĞLENCE MERKEZİ

YER : Kurtköy Toplu Konut Alanı

14- MAKET DÜNYA KÜLTÜR AKSI

- a) Maket Ülkeler : Avrasya ağırlıklı olarak, değişik ülkelerde bulunan önemli yapıların maketlerinin yer alacağı ve her ülkenin bağımsız olarak projelendirileceği alanlar. Bu alanlarda, maketlerin yanı sıra söz konusu ülkenin mutfak kültürünün sunulacağı lokantalar, söz konusu ülkeye has hediyelik eşya standları ve kültürel faaliyetlerin icra edileceği çok amaçlı salonlar.
  - b) Medeniyetler Platosu : Dünya tarihinde önemli konumu bulunan Anadolu, Endülüs, Roma, Aztek-Maya, Ortaasya ve benzeri medeniyetlerin tarihi eserlerinin maketlerinin yer alacağı bölgede, aynı zamanda her medeniyete ait hediyelik eşya standları ve çok amaçlı gösteri salonları yer alacak.
  - c) Dinler Platosu : İslamiyet, Hıristiyanlık, Yahudilik, Budizm, Hinduizm gibi belli başlı dinlerle ilgili önemli mabetlerin maketlerinin yer alacağı bir bölge.
  - d) El Sanatları Çarşısı ve Bedesten : Cam eşya, bakır, gümüş, kilim, oymacılık, antika, sepetçilik, dantel-oya, maket hediyelik eşya, el işi oyuncak gibi el sanatlarının icra edileceği çarşının oluşturulması. (Bakırcılar çarşısı gibi)
  - e) Masal Bahçeleri : Masal kahramanlarının maketlerinin yer alacağı eğlence parkı.
- YER : TEM üstü

15- KONUT

1. Kentsel dönüşümün gerçekleştirilmesine ve konut talebinin karşılanmasına

yönelik yeni toplu konut alanlarının üretilmesi ve aynı çevredeki gecekondu tasfiyesinin gerçekleştirilmesi.

YER :

Tuzla ve Kartal'daki kamusal alanlar

Pendik-Ertuğrulgazi G.Ö.B.

Hilal Konutları 2. Etap

2. Özellikli Türk Evlerinden (Safranbolu, Tokat, Bodrum, Akçakoca, Amasya, Akçaabat, Kula evleri...) mahalleler oluşturulması

YER : Tem Üstü

16- AYDOS MİLLİ PARKI

Böyle bir konsept İstanbul'umuz ve ülkemiz açısından gerçekten de önemlidir ve bölgesel ölçekte. Bu veya buna benzer projelerin gerçekleştirilmesinde iki temel sorun vardır: Bunlar işbirliği ve projenin rantabl olarak projelendirilmesidir.

Böyle bir projenin belediye kadroları tarafından yapılması gerçekçi değildir. İş dünyasının gerçeklerini iş dünyasının kendisi daha iyi bilecektir. Dolayısıyla bu projenin hangi kısımlarının olması, hangilerinin iptal edilmesi, nelerin ilave edilmesi veya hangi fonksiyonların ne gibi değişikliklere uğratılması ve ölçeğinin ne olması gerektiği konusunda iş dünyasının aktif katılımı gereklidir.

Yine, böyle bir proje tek başına ne iş dünyası, ne de kamu tarafından gerçekleştirilemeyecek kadar büyüktür. Yapılması gereken; merkezi idare, yerel idare, iş dünyası ve akademik camianın işbirliği yapmasıdır.

Ülkemizde kalkınmanın kentlerden başlatılması, iş dünyasında dönüşüm ve gelişimin artırılarak sürdürülebilmesi, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması, bireysel girişimciliğin özendirilmesi, sektörel bazda etkin çalışmaların gerçekleştirilmesi ile uluslararası alanda iddia sahibi olacak projelerin hayata geçirilebilmesi için kamu, iş dünyası ve akademik camianın biraraya geleceği çalışmalar yapılmalıdır.

Bugün burada meclisimizin ilk toplantısını gerçekleştiriyoruz. Bu toplantıda yürütme kurulu ve komisyonlarımızın seçimini yapacağız. Yürütme kurulu ve komisyonlarda üniversite, belediye, iş dünyası ile meslek teşekküllerinin temsilcileri yer alacak ve meclisimizce belirlenen konularda çalışmalarını yürüteceklerdir.

Eğitim, koordinasyon, dış ticaret, AB, kobiler, esnaflar ile sanayi ve ticaret alanında kurulması düşünülen komisyonlar yaptıkları çalışmaların sonuçlarını yılda 2 kez toplanacak olan yerel kalkınma meclisimizin değerlendirmesine sunacaklardır.

Umut ediyorum ki, Pendik Yerel Kalkınma Konsepti bu güzel birlikteliğin gerçekleştirilmesini sağlayacak ve bu gün hayal bile edilemeyen başarıları sağlayarak ülkemizin kalkınmasında önemli ve öncü bir rol üstlenecektir.

Prof. Dr. Korel Göymen

Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi

Pendik Yerel Kalkınma Platformu, hem hayırlı, hem de öncü bir iş sayılmalıdır. Çünkü dünyanın bir çok bölgesinde belirginleşmeye başlayan stratejik bir kararlar üyesi olmayı hedeflediğimiz Avrupa Birliği'ndeki egemen eğilim olan bir girişimin başlangıç noktasındayız. Bu toplantıya katılanlar bu başlangıcın ortağı ve sahibi konumundadır. Zaman içinde herkeste böyle bir duygu yaratabilirsek bu girişimin başarılı olmaması için hiçbir neden yoktur. Avrupa Birliği'nde egemen olan birtakım temel kavramlar ve yaklaşımlar var. Bunlardan en belli başlısı, Sayın Başkan'ın biraz önce ifade ettiği gibi, "yönetişim" kavramıdır. Kavramın kendisi, içeriğindeki kimi özellikleri gayet yalın olarak



ifade ediyor. Fakat bizi ilgilendiren yönüyle ve boyutuyla yönetim, birilerinin kendi başlarına planlayarak, kaynağını bularak, kendi başına talimatlarını vererek iş yapması değil, herkesin kendi uzmanlık alanını kendi birikimini devreye sokmak suretiyle ortak karar alınan noktalarda belirli bir hedefe varma konusunda çaba göstermesidir. Avrupa Birliği'nde yaygın olarak kullanılan ikinci bir kavram daha vardır: "yerindenlik". "Yerindenlik", işlerin, kararların merkezden değil, mümkün olan en alt düzeyde hizmetin tüketicisine ve kullanıcılarına en yakın düzeyde alınması demektir. Bu iki kavram beraber kullanılmasının bizim açımızdan önemi şuradadır: Türkiye Cumhuriyeti hükümetleri, 50 yıldan beri bir idari reformu gerçekleştirmeye çalışıyor. Herşeyin Ankara'da halledilmemesi gerektiğini söyleyip duruyor. Şu anda da onun yeni bir evresindeyiz, yeni bir noktadayız. Mevcut Cumhuriyet hükümeti de bir kamu reformu yasa taslağı hazırladı. Önümüzdeki günlerde mecliste konuşulacak. İkisi arasındaki bağlantı nedir diye sorabilirsiniz. İkisi arasındaki bağlantı şudur: Avrupa Birliği'ne şu anda egemen olan temel yaklaşım diye ifade ettiğim "yönetişim", devletin kendi içinde yeni bir işbölümü gerçekleştirmesi demektir. Buna göre devlet, toplumun diğer kademeleri ile özellikle de özel sektörle, gönüllü kuruluşlarla, sivil toplum kuruluşlarıyla, meslek kuruluşlarıyla, odalarla, kooperatiflerle, sendikalarla yeni bir toplumsal iş bölümüne gidecektir. Bu uygulamada kararlar birlikte üretilecektir. Yönetişim, yaygın işbirliği anlamına geliyor. Bunlardan bazıları ülkemiz açısından çok yabancı kavramlardır. Kendi başımıza birçok işi, inandığımız zaman güçlü bir şekilde yapabiliyoruz, olumlu sonuçlar da alabiliyoruz. İş yatay ilişkilere gelince işbirliğine gelince ilk heyecan öldükten sonra arkasını getirmekte biraz zorlanıyoruz. Bu özellik yalnız Türklere veya Türkiye'ye özgü de değil. Avrupa birliğini oluşturan bütün ülkelerde yönetim mantığına göre bu tür işbirliklerini yapmak hiç kolay değil. Kurumlar birbirlerini zaman zaman kıskanıyorlar. Kurumlar zaman zaman kendi kafalarında bir kurumlar hiyerarşisi kuruyorlar. O hiyerarşiye uygun görmedikleri şeylere biraz yabancılaşıyorlar. Çok olumlu bakmıyorlar. Bu yalnız bize özgü bir sorun değil. Ama aşılması gereken de bir sorun.

Yeni kamu reform tasarısının mantığı, özü, ayrıntıları eleştirilebilir, beğenilir, beğenilmez o ayrı bir nokta, ama özü Avrupa Birliği'nde yaygın bir şekilde uygulandığını söylediğim yönetim mantığına uygundur. Yerindelik mantığına da uygundur. Desantralize, yerinden yönetim, yeni kadroları devreye sokmak, il özel idarelerine yeni işlevler vermek belediyelerin önemini daha da vurgulama konusunda uygundur.

Bunun bizim açımızdan önemi şuradan kaynaklanıyor: Türkiye'de anketler gösteriyor ki halkımızın önemli bir bölümü Avrupa Birliği'ne olumlu bakıyor. Avrupa Birliği'ne olumlu bakan iki kesim var benim görebildiğim kadarıyla. Bir kesim, Birlik'e egemen olan demokratik anlayış, Avrupa'yı Avrupa yapan ortak değerler, insan hakları ve benzer kavramların Türkiye'de de yerleşmesi; demokrasimizin kökleşmesi ve artık geriye dönüşler, zikzaklar olmaması konusunda Avrupa Birliği'ne adaylığımızı bir güvence olarak görüyor. Bu kesim elbette azınlıktadır. Halkımızın çok önemli bir kısmında ise şöyle basit ve yalın bir mantık var: Avrupa Birliği'ne girdikten sonra bütün sorunlarımız büyük ölçüde çözümlenecek, paralar akacak, kaynaklar akacak, işsizlik son bulacak.. Bunlar tabii ki fazla gerçekçi olmayan beklentilerdir.

Şimdi buraya kadar söylediklerimle Pendik Yerel Kalkınma Platformu girişimi arasındaki bağlantı nedir? Bağlantı noktası şu değerli konuklar: Avrupa Birliği'nden akacağı söylenen fonlar belirli araçlar kullanılarak akıtılıyor. Kimi fonlar projelere gidiyor. Kimisi genel olarak belirli ilkelere göre dağıtılıyor. Bu kaynakların dağıtımında en önemli ilkelere bir tanesi, bu kaynakların Brüksel'den ilgili üye ülkelerin merkezlerine, başkentlerine, bakanlıklarına gitmemesidir. Kaynakların çok büyük bir bölümü ulusaltı denem kurumlara gidiyor. Yani ulusal kurumların altındaki kurumlara gidiyor. Özellikle de bölgesel yönetimlere ve yerel yönetimlere gidiyor. Yani şu anda konuştuğumuz Pendik Yerel Kalkınma Platformu benzeri kurumlara gidiyor. Bu kaynaklar dağıtılırken "buyurun Pendik Belediyesi şu kadar parayı alın"

denmiyor. Koşullar aranıyor. Pendik Belediyesi bu işte tek başına mı davranıyor yoksa Sayın Başkan'ın giriş konuşmasında söylediği paydaşlar diye nitelendirilen kesimlere, yani sizlere danışılıyor mu? Sizlerin ne arzu ettiğinizi saptamaya çalışmış mı? Çeşitli paydaşlar biraraya gelip ortak hedefler saptamışlar mı? Demokratik bir ortamda ortak bir karar alma mekanizmasına göre birilerinin direktif verip öbürlerinin uygulaması biçiminde değil, yönetim ilkesine uygun olarak birtakım işler kotarılmış mı? Ticari ve teknik mantığı olan bir proje hazırlanmış mı? Evet işte bu ve benzeri bütün konulara bakılıyor. Avrupa Birliği'ne üye olsak bile durduk yerde bu kaynakların akacağına beklememeliyiz. Fonlar, Pendik Yerel Kalkınma Platformu veya benzeri girişimler olmadığı ve bunun hazırlıkları şimdiden yapılmadığı takdirde bize gelmeyecektir. Çünkü bu fonların önemli bir kısmı yarışmacı bir şekilde dağıtılmakta; devlete ve nüfus esasına göre fon kullanılmamaktadır. Öyleyse şimdiden hazırlıkları tamamlamak gerekiyor.

İşte "yönetişim" denilen ilke çok ortaklılığı, bizim işbirliğimizi gerektiriyor. Yerindenlik denilen ilke ise belediyelere avantaj sağlıyor. Çünkü bu ilke sayesinde planlama yalnız merkezde ve başkentlerde değil tam tersine hizmet sunulan halka en yakın olabilecek kademedeki düşünülüp yapılmış oluyor. İşte bu iki gerekçe Pendik Kalkınma Platformu olarak isimlendirdiğimiz girişimin Sayın Başkan ve çalışma arkadaşları tarafından düşünülmesini ve kotarılmasını, arkadan da biz paydaşların biraraya getirilmesini sağlamış durumdadır.

Girişimin kısa vadeli önemi de var. Avrupa Birliği'nin Türkiye'deki temsilciliği, biliyorsunuz yeni bir stratejiye geçti. Bu yeni strateji üyelik öncesi destek programlarını içeriyor. Buna, üyeliğe hazırlık destek programları da denebilir. Önümüzdeki yaklaşık üç yıl içinde Türkiye'de kullanılması sözkonusu olan rakam, bazı özel projeler dışında yaklaşık 1 milyar 50 milyon Euro'dur. 1 milyar 50 milyon Euro'nun yaklaşık üçte biri şimdiden bölgeler, bölgesel kalkınma ve yerel kalkınma ve bununla ilgili projeler için ayrılmış durumdadır; yani belediyelerin, kobilere ve sivil toplum kuruluşlarının (STK) şimdiden gerekli hazırlıklar yapıldığı takdirde kullanabilecekleri rakamlardır bunlar. İkinci bir noktayı daha dikkatinize sunayım. Avrupa Birliği açıkça ifade etmese de her zaman büyük bir yarış, büyük bir rekabet içindedir. Kimle rekabet içinde? Bir yandan Japonya, diğer taraftan da Amerika Birleşik Devletleri ile rekabet içindedir. AB, bu rekabeti kazanmanın, öne geçmenin önkoşulunun bilim ve teknolojide ileri adımlar atmak, bilim ve teknolojide kaynakları rasyonel kullanmak ve buna daha fazla kaynak ayırmaktan geçtiğini gördü. Onun için uzun yıllardan beri çerçeve programları diye adlandırılan programlarda bilim ve teknoloji çalışmaları yapılıyor. Bunun bizim açımızdan önemi nedir? Bizim açımızdan önemi şu: İlk defa geçen yıl Türkiye 6. Çerçeve Programı diye nitelendirilen programa yılda yaklaşık 30 -35 milyon Euro ödeyerek katıldı. Üstelik bu paranın geri gelmeme ihtimali de çok kuvvetli. Yani başka şeylerde olduğu gibi, nüfus ve başka kriterlere göre a ülkesine şu kadar Euro, b ülkesine şu kadar Euro diye ayrılan bir kaynak da yok. Kobilere yarışıyorlar. STK'ları yarışıyorlar, belediyeler yarışıyorlar, paydaşlar yarışıyorlar, özel sektör kuruluşları firmalarımız yarışıyorlar. Nasıl yarışıyorlar? Yönetişim mantığına göre, yani bu çok ortaklılık mantığına göre yarışıyorlar. Avrupa'nın mevcut üye ülkeleri ve katılan birkaç tane daha ülke var. Oralardaki benzer yapılarla, üniversitelerle, STK ile, özel sektör kuruluşları ile biraraya geliyorlar, çalışma gurupları oluşturuyorlar. Konsorsiyumlar kuruyorlar. Ve bu kaynaklara talep oluyorlar. Bu paraların kullanılması ancak bu şekilde mümkündür. Şimdiden bu hazırlıkları yapmadığımız takdirde, para ödeyerek katıldığımız Avrupa Birliği 6. Çerçeve Programı'ndan hakkettiğimiz kaynakları alamayız. Yarın tam üye olsak bile Avrupa Birliği'nin kaynaklarından yeterince yararlanamama ihtimalimiz çok yüksektir. Eğer bu tür girişimleri birlikte şimdiden düşünüp yapmazsak sonuç alamayız.

Burada bulunan tüm katılımcılar bunun sorumluluğunu taşıyor. Ama başarılı olduğumuz takdirde de bunun gururunu paylaşma durumunda olan paydaşlırsınız. Şimdi fazla ayrıntıya girmeden proje ile ilgili biraz bilgi vereyim. Ondan sonra söz tabii ki sizlerin olacak.

Şu anda girişimin birinci safhasındayız. Henüz Platformu kurma aşamasındayız. Platformu kurma safhasından sonra bütün bu olayları takip edecek, birlikte planlayacak daha yakından ve daha sık izleyecek olan bir mekanizmaya ihtiyacımız var. Bu mekanizma bir Yürütme Kurulu olacaktır. Adının ne olduğu önemli değildir. Bu kurul aynı zamanda Pendik'in stratejik planının hazırlanması konusunda da önyak olacak olan kuruldur. Çünkü bir kentin, bir bölgenin gelişebilmesi için her şeyden evvel şu kararı üretmesi gerekiyor: Pendik ne yönde gelişmeli? Pendik'in kimliği ne olmalı? Pendik sözü edildiği zaman, insanların kafasında nasıl bir imaj uyanacak? Bir sanayi kenti mi Pendik, bir ticaret merkezi mi Pendik, bir tersaneler merkezi mi Pendik; bir yarış pisti ile mi anılacak, bir turistik merkez olarak mı anılacak veya bunlardan bir kaçının bir araya gelmesiyle mi anılacak ? Ona uygun bir sloganla mı anılacak?

Kentlerin kimliği önemlidir. Çünkü Sayın Başkan'ın ifade ettiği gibi, artık yarışanlar yalnız devletler değil, bölgelerdir; yalnız firmalar da değil, bölgeler yarışıyor. Kentler yarışıyor. Alt merkezler yarışıyor. Avrupa'da mesela 100 kadar bölge biraraya gelip bir birlik kurmuş vaziyetler, niçin? Brüksel'deki olayları takip edebilmek ve daha fazla pay alabilmek için. Bazı bölgelerin Brüksel'de müstakil merkezleri var. Aynen yakın zamanda TOBB'un ve aynı zamanda TÜSİAD'ın ve bazı bir iki diğer kuruluşumuzun Brüksel'de merkez açma konularında olduğu gibi.

Pendik'in kimliği ne olmalıdır ? Buna göre bir stratejik plan nasıl hazırlanmalıdır? Bunları sizler belirleyeceksiniz. Sizlerin değerlendirmelerinize, saptamalarınıza uygun bir stratejik planın ortaya çıkması, amaçlanan şeylerden bir tanesidir. Platform bünyesinde elbette ilgili komisyonlar oluşturulacaktır; fakat açıkça söyleyeyim, bu komisyonların oluşturulması, işlemesi, başarılı olup olamayacağı tamamen göstereceğiniz ilgiye bağlıdır. Sizler bu işi önemsemediğiniz ve ciddi katkı koymadığınız takdirde girişimin tümünün de, komisyonların da başarılı olma şansı yoktur. Komisyonlara katılırken temel mantığımızın "Pendik Belediyesi bize ne verecek" veya "buraya katılacak olan hocalar bize ne öğretecekler" biçiminde olmaması gerekir. Birbirimizden ne öğreneceğimiz mantığı ile yaklaşmalı ve eşit paydaşlar olarak orada bulunduğumuzun bilincinde olmalıyız. Yani bu işin başarısı tamamen sizlere bağlı. Yoksa bu toplantı sadece sohbet etmiş olmamızdan öteye yarar sağlamaz.

Bir açıdan daha ortak sorumluluğumuz var. Türkiye'de bu konuda çok az girişim var. Tek girişim burası değil elbette ama çok az girişim var. Pendik Yerel Kalkınma Platformu ise belediye ölçeğinde, hele de bir büyük kent sınırları içindeki bir ilçe belediyesi ölçeğinde yapılan ilk ciddi girişimdir. Önümüzdeki dönemde, halen çalışması Devlet Planlama Teşkilatı'nca yapılan "bölgesel kalkınma ajansları" yasası çıkacak. O yasa belki Türkiye'nin başka bölgelerinde benzer girişimlerin ortaya çıkmasını kolaylaştıracak; onun bir hukuki çerçevesini, yasal çerçevesini ortaya çıkarmış olacak. Bana göre yararlı da olacak Size Londra'dan bir örnek vereceğim. Örnek için İngiltere'yi seçme nedenim, İngiltere'nin çok köklü bir yerel yönetim geleneğine sahip olmasıdır. Ama bununla birlikte İngiltere bir çoklarının tahmin etmediği kadar merkezîyetçi bir yapıya da sahiptir. Aynen bizimki gibi. İngiltere'de merkezîyetçilik son derece önemlidir, fakat bu merkezîyetçi İngiltere son 5-6 seneden beri Blair hükümetinde tavrını değiştirdi. Bu dönemde İngiltere 8 tane bölgeye ayrıldı. Londra da 9'uncu bölge olarak buna eklendi. Şimdi Galler ve İskoçya da özerk bölgeler olarak ekleniyor.

Londra'daki mekanizmayı anlatmaya geçmeden şunu belirtiyim: -eminim çoğunuz biliyorsunuz- İngiltere de belediye başkanları doğrudan seçimle geliyor. Evet, Londra'ya, İngiltere'de de belediye başkanlarının doğrudan seçilmesini mümkün kılan bir seçenek tanındı. İlk defa Londra da uygulandı. Londra'nın şu anda doğrudan seçilmiş bir belediye başkanı var. Konumuza dönersek mekanizma gereği bu belediye başkanına bağlı bir Londra Kalkınma Meclisi var, aynen bizimki gibi. Londra, bir bölge olarak nitelendiriliyor, bir "bölgesel kalkınma ajansı" var. Ajansın seçilmiş bir başkanı var, profesyonel bir kişi, altında da aynen burada

yönetim/yürütme kurulu altında oluşturmayı planladığımız gibi 15 kişiden oluşan, aynen şu masanın etrafında olduğu gibi toplumun, İngiltere'nin ve Londra'nın çok saygın kesimlerini, STK'larını, meslek kuruluşlarını ve iş dünyasını temsil eden temsilciler var. Onlara bağlı bir "proje ofisi" var; bizim bu platformda kurmayı amaçladığımız gibi bir birim "proje ofisi". Burada temsilcileri ve yetkilileri bulunan birçok kuruluşumuzun bünyesinde bu ofislerden var. Bunlar Avrupa Birliği'ni ve projeleri izliyorlar; proje yapım ve destek verme konusunda da gayet deneyimliler. Tabii ki onlardan büyük ölçüde yararlanacağız. Sabancı Üniversitesi'nin bünyesinde de çoğu üniversitede bulunmayan, yalnız yüksek lisans programları ve araştırmaları için kurulmuş özel bir büro var. Bu özel büroda eğitilmiş olan kişiler var. Bizler her gün odamıza girdiğimizde bilgisayarın başına geçiyoruz ve çalışmaya başlıyoruz: Avrupa Birliği'nde 6. Çerçeve Programı'nda ve diğer konularda ne gibi gelişmeler var? Yedi tane tematik alanda ne gibi yeni proje önerileri var? Bunlarda kimlerin ortaklığı düşünüyor? Konsorsiyum nasıl kurabiliriz? Kimlerle girebiliriz?... Bu ve benzeri konuları sürekli araştırıyoruz. Bu büroda çok sayıda da doktora ve yüksek lisans öğrencisi var.

Şimdi bu olanağı hatırlatarak diyorum ki, bu toplantıda temsilcileri bulunan küçük ve orta ölçekli İşletmeler büromuzdan yararlanabilirler. Bu kuruluşlar bir yandan KOSGEB' den destek alırken; odalarımız ve meslek kuruluşlarımız bu desteği üyelerine verirken; mesela TÜBİTAK, benzer yönde çaba gösterirken aynı anda bizden de destek alabilirler. Hem fiziki yakınlığımız nedeniyle, hem de esas işimiz bu olduğu için arzu eden ihracatçılar gerek Türkiye'ye özgü fonlardan yararlanmak, gerekse de yarışmacı biçimde bu konsorsiyumlara katılmak amacıyla bizden kaynak, bilgi ve beceri desteği alabilirler. Projelerine Avrupa'da muhatap ve ortak bulmak isteyen kuruluşlara arabuluculuk yapabiliriz. Pendik Yerel Kalkınma Platformu girişiminin amaçlarından bir tanesi de bu. Bunu yalnız başımıza yapmak gibi bir niyetimiz, eğilimimiz de yok. Ne belediye açısından ne de Sabancı Üniversitesi açısından bu tek başına üstesinden gelinebilecek bir şey değil. Bu bizim boyumuzu aşar. Burada uzman kuruluşlarımız var. Bizim yapabileceğimiz, uzman kuruluşlarımızın değerli yetkilileri ile sürekli temas halinde olarak onların bu konudaki engin bilgi ve deneyimlerini, kaynaklarını Pendik kimliği ve Pendik kimliği bünyesindeki bazı projelerin gerçekleştirilmesi için kanalize etmek, onların desteğini almak, koordinasyonunu sağlamak ve sizlerin çabaları ve kendi imkanlarımızla paralel bir çaba sürdürmektir.

Londra'da bakın bu iş nasıl işliyor? Orada geniş bir paydaşlar meclisi var. Bu paydaşlar meclisinin de üyeliği açık. Yani bugün burada bulunanlar paydaş oldu, bundan sonra imkan kaçtı, fırsat kaçtı gibi bir yaklaşım yok. Paydaşlar her aşamada katılabilirler. Belirli sorumlulukları üstlenmek koşuluyla aidat ödemesi de gerekmiyor. Bu komisyonlarda fikir kotarılıyor. Herbirinizin zihninde kendi kuruluşlarınızla, Pendik'le, İstanbul'la ilgili eminim parlak fikirler vardır. Hiçbir şey olmasa ve hiçbir dayanak sağlanmasa bile bu tür mekanizmalar sayesinde benzer düşünen insanlar başka ülkelerdeki muhataplarıyla biraraya gelip görüş alışverişinde bulunma imkanı buluyorlar. İnsanın vizyonu genişliyor, ufku genişliyor. Bırakınız kaç para geldi, kaç para gitti meselesini Avrupa Birliği'nde yenilikçi politikalar denilen politikalara büyük kaynak ayrılıyor. Her alanda yenilikçi politikalar var. Bu yenilikçi politikalar nedir? Kendi ilgili alanımızla ilgili olarak kimya sektöründe olalım, tekstilde olalım, inşaatla olalım, dericilikte olalım. En azından bilgi paylaşımı imkanı var. İşte bütün bunları beraber kotarıp helva yapmak için buradayız. Bu girişimde ciddi bir fırsat bulunduğunu görüyoruz. Ama dediğim gibi, başarı olacaksa sizin bu işe inanmanız ve zaman ayırmanız gerekecek. Bu işin sahipleri olarak bu işi götürmeniz emek vermenize bağlı. İlginiz için çok teşekkür ediyorum.

Hulusi Şentürk  
Pendik Belediyesi Başkan Danışmanı

Pendik Yerel Kalkınma Platformu Toplantısı Divan Başkanı  
Sayın Milletvekilleri, Sayın Müsteşarım, Sayın Başkanım, üniversite ve meslek teşekküllerimizin değerli yöneticileri ve temsilcileri, değerli misafirler ve basınımızın güzide temsilcileri, hepinizi saygıyla selamlıyor, meclisimizin gündem maddelerine devam ediyoruz.

Öncelikle Sanayi Bakanlığımızı temsilen aramıza bulunan Sanayi Bakanlığı Müsteşarımız Doç Dr. Sayın Adem Şahin'i kürsüye davet ediyorum.

Doç. Dr. Adem Şahin  
Sanayi Bakanlığı Müsteşarı

Saygıdeğer Pendik Belediye Başkanı, değerli Milletvekilleri, değerli misafirler hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Gerek Sayın Belediye Başkanı ve gerekse Sayın Hocam böyle güzel bir girişimin hangi düşüncelerle meydana getirildiğini, böyle bir girişimden neler beklendiğini ve bu projeden neler arzu edildiğini ayrıntılı olarak ifade etmeye çalıştılar. Bu tür girişimlerin ne tür faydalar sağlayacağını uzun uzadıya anlatmayacağım. Fakat önemli bulduğum bir konuya değinmek istiyorum.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı olarak, merkezi idarenin bir temsilcisi sıfatıyla aranızdayım. Merkezi idarenin birtakım yetkilerini ve iş görme biçimlerini yerel yönetimlerle olgunlaştırma çabasına nasıl baktığına, kamunun bu yeni yönetim anlayışını nasıl desteklediği veya yorumladığına ve Türkiye için bu tür girişimlerin ne tür faydalar ortaya koyabileceğine çok kısa olarak temas edeceğim.

Öncelikle şunun bilinmesini arzu ediyorum. Bu tür arayışlar, mevcudu beğenmeyen ve ondan memnun olmayan anlayışın yeni ihtiyaç tespiti sonucunda ortaya çıkmıştır. Böyle güzel düşünceler bu ülkede yaşayan her kesimin bu ülke için her ne yapılacaksa beraber düşünülmesi, beraber geliştirilmesi, sonucuna da beraber katlanması anlayışından ortaya çıkmıştır. Dolayısıyla bu tür düşüncelerin belki ortaya koyduğu en önemli vurgu, birlikte yaşamının gerektirdiği yeni yaşama biçimini anlama halidir. Bunu bizim ortaya koymamız gerekiyor. Biz Bakanlık olarak, Türkiye'nin kamu yönetiminde yeni ortaya koymaya çalıştığı yönetim anlayışına Kamu Yönetimi Reformuna çok ciddi destekler sağlamaya çalışan ve hatta Kamu Yönetimi Reformu gerçekleştirilmeden kendi reformunu tamamlamaya çalışan bir anlayışla yaklaşıyoruz.

Bu projenin paydaşları arasında gözüken KOSGEB İdaresi Başkanlığı bakanlığımızın bir bağlı kuruluşudur. Asıl itibarıyla kuruluş konu gereği Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelere geliştirme ve destekleme desteği vermeye çalışan, onları bir anlamda çağdaş rakipleri ve dünyadaki diğer örnekleri ile aynı kulvarda koşturmaya çalışan bir kuruluştur. Bu kuruluşumuzun buradaki Platform girişimi içnide yerelmasının yararlı olacağını düşünüyorum.

Bakanlık adına sizlere söyleyeceğim şudur: Öncelikle Böyle bir girişim dolayısıyla bu ortamı biraraya getiren, şu an bu salonda bulunan ve bu girişime icabet eden bütün taraflara Sanayi ve Ticaret Bakanımız Ali Coşkun'un çok samimi dileklerini ve selamlarını iletiyorum. İkincisi, Bakanlık olarak bağlı kuruluşlarımızla birlikte bu girişimin her neresinde olacaksak bu pilot ve öncü uygulamaya bütün desteğimizi sağlayacağımızı arzetmek istiyorum.

Bu toplantıda bulunan hepimiz, Türkiye'nin en azından son otuz, kırk yılını bilen insanlarız. Açıkçası hiçbirimiz şehirdeki belediye hizmetlerinden, yargıdaki adalet hizmetlerinden, nüfustaki vatandaşlık hizmetlerinden, toplumdaki başka hizmetlerden memnun değiliz. Aldığımız hizmetin kalitesini de yeterli görmüyoruz. Hatta bize sorsalar, "ben olsaydım şöyle yapardım" diyoruz. Ama hiç de biz olmaya çalışmıyoruz. Yani hep o görevi bizim adımıza birileri yapsın diye bekliyoruz. Bizim adımıza birileri bir şeyleri düzgün yapsın, biz de

ondan memnuniyet veya memnuniyetsizliğimizi ortaya koyalım diye bakıyoruz. Ama sonuçta hepimizin bir ortak talebi var: Türkiye değişmeli! Ülkemiz çağdaş medeniyet seviyesine ulaşmalı. Türkiye aday olduğu Avrupa Birliği ile en azından bu flört devresini eşit şartlarda geçirmeli. Halledemediği bazı mevzularına çare olsun diye aşağılık kompleksi ile o kapılara bakmamalı. Daha şahsiyetli bir ülke insanı gibi meselelere çözüm arama yolunda birtakım yorumlarımız ve özlemlerimiz var. İşte o işlerin yolu bu projelerden geçiyor. Bu projelere ne kadar gönül verirsek, yaşadığımız mekanı ne kadar benimserseniz, o mekanın ihtiyaçlarının ne kadar doğru tespit edersek ve kendimizden bekleneni ne kadar büyük fedakarlıkla ortaya koyarsak emin olun ki Türkiye bu değişimi çatıştırmaya dönüştürmeden çok kolay yönetmiş olacaktır.

Ben emeği geçenlere, gönül verenlere, buna katkı koyacak olanlara ve bugüne gelinceye kadar desteğini esirgemeyenlere çok çok teşekkür ediyorum. Başarılar diliyorum. Hayırlı bir hizmet olmasını temenni ediyorum ve tekrar peşinen tekrar ediyorum: Biz sanayi ve Ticaret bakanlığı olarak KOSGEP idaresi başkanlığı, bağlı odalarımız, meslek kuruluşlarımız, esnaf teşkilatlarımız onlara hizmet götürdüğümüz teşkilatlarımız, TSE, Türk Patent Enstitüsü, gibi sanayiye ve KOBİ'ye hizmet veren kuruluşlarımız düzenli bir şehirleşmeye altyapı temin eden küçük sanayi siteleri, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri ve teknoloji geliştirme bölgeleri gibi bölge kurumlarımızla bu projeye gereken bütün desteği çok kalbi bir şekilde vereceğimizi arz ediyorum.

Hepinizi tekrar saygıyla selamlıyorum.

Hulusi Şentürk

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarımız Sayın Doç. Dr. Adem Şahin Bey'e teşekkür ediyoruz. Şimdi Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Başkanı Sayın Ali Bayramoğlu Bey'i konuşmasını yapmak üzere davet ediyorum.

Ali Bayramoğlu  
MÜSİAD Başkanı

Saygıdeğer Milletvekillerim, Değerli Başkanım, Değerli Hocam, Kıymetli Hanımefendiler, Beyefendiler hepimizi saygı ve hürmetle selamlıyorum.

Öncelikle ülkemizin kalkınmasında yerel fonksiyonların ne kadar önemli olduğunun gündeme getirilmesi açısından Pendik Belediye Başkanlığımız ve Sabancı Üniversitemizi ayrı ayrı kutluyorum. Çünkü sanayi ve iş alemini temsil eden bizler yıllardır bu ülkenin kalkınmasının bölgesel, yöresel ve sektörel kalkınma planlarından geçtiğine inanıyoruz. Yerel Kalkınma Platformu'nun "proje ortakları" başlığındaki "proje" kelimesinin hayati önemde olduğunu söyleyenlerdenim. Ben daha çok projenin neden önemli olduğuna değinmeyi ve ufuklarımızı biraz bu tarafa çekmeyi yararlı buluyorum. Bir ülkenin kalkınabilmesi sadece yatırım yapmakla gerçekleşmez. Çok iyi turizm planı yapmak da yetmez veya şu anda size konuşurken gördüğüm şu çok güzel tersaneyi yapmakla da olmaz. Bir ülkenin kalkınması, tıpkı bölgede çarpık imarlaşmanın engellenmesi için mevzi imar planı yapılması gibi ele alınmalıdır. Nasıl ki yolların gelecekte insanlarımıza daha sağlıklı hizmet edebilmesine yönelik geniş aralıklarla bırakılması gerekiyorsa, imarlaşmada 4 katlı bina yeterli görülüyor ve 10 katlı bina yapılmaması gerekli bulunuyorsa ve bunlar bir plan çerçevesinde yapılıyorsa bunun gibi bir ülkenin kalkınabilmesi ve sanayinin sistemli bir noktaya oturtulabilmesi de projeden geçiyor. Bakın bugün hükümet iyi niyetli bir uygulama, güzel bir uygulama yaptı ve fert başına 1500 doların altında milli geliri olduğu için 36 tane vilayete özel teşvik sistemi getirdi. Biz de bu teşvik sistemini doğru bulmakla beraber eksik bulduğumuzu ve bu projenin yerine bir şeyin de ikame edilmesi gerektiğini söyledik. O da 1500 doların üstündeki yerlere de kademeli bir skala sistemiyle teşvik sistemi getirilsin, hiç değilse yatırımların yapılması engellenmesin dedik. Niye bunu söyledik? Çünkü cebri

uygulamalarla istediğiniz vilayette enerjiyi bedava verin, binayı bedava verin, yolunu , yordamını alt yapısını bedava verin ama o bölgede insan neyin yatırımını yapacağını bilmiyor ise veya yapacağı yatırımı bir altyapı, plan proje uydurarak yapıyor ise o bölgede yatırımın yapılabilme şansı yoktur. Türkiye'nin en önemli temel eksikliğinin özellikle bu proje kelimesinde yattığını ısrarla, bir kez daha söylemekte fayda görüyorum.

Peki Pendik'te Sabancı Üniversitesi ile başlatılmış olan bu çalışma gerçekte doğru olmakla beraber hangi zemine oturmalı, nereye yerleşmeli? İşte bence bu toplantının esas gayesi ve amacı bu olmalı. Pendik bütün planlamayı sadece kendi hudutları dahilindeki bir alan için mi yapıyor, yoksa hemen komşusu olan Kartal'la, diğer komşusu olan Tuzla'yla veya biraz daha genişlemiş olarak Gebze'deki organize sanayi bölgesi ile birlikte mi planlıyor? Yoksa sadece bunu küçük bir ilçe bazında değerlendirerek sadece kendisine ait bir plan olsun mu diye değerlendiriyor? Esas bu sorunun birinci derecede cevabının ortaya çıkması lazım bence. Yöresel planlama doğru ama, Büyükşehir statüsündeki vilayetlerde ilçelerin belki nüfus ve ekonomik potansiyeli Anadolu'nun birçok vilayetinden çok daha büyük olmasına rağmen Pendik bugün 400.000 nüfuslu yatırım ve istihdam alanı olarak Anadolu'nun birçok vilayetinden çok daha büyük bir ilçe ve yatırım planlamasını tek başına hakediyor. Fakat bununla birlikte planlamayı kısa bir döngü olarak yaparsak başarısızlık endişesini taşıyım. O nedenle bu girişimin belki Anadolu Yakası ve İstanbul Kalkınma Planı olarak yapılmasında fayda mülhaza ediyorum.

İkinci konu biz ihtisaslaşma konusunda ciddi birikimler ve altyapı oluşturmamız gereken bir milletiz. Yatırım olsun da nasıl olursa olsun; bu bölgede istihdama bir katkı sağlayın da nasıl olursa olsun mantığıyla yatırım planlaması yapılmaz. İş alemi tekstil sektöründeyseniz tekstil yatırımı yapıyor. Tekstilin hemen yanına başka bir firma geliyor, orada gıda tesisi yapıyor. Onun yanına başka birisi geliyor, bir depolama tesisi yapıyor. Onun yanına bir başkası inşaat yardımcı malzemeleri yapıyor. İşte bu yüzden vasıflı işgücü dediğimiz ara eleman iş gücünde standardizasyona gidemiyoruz. Gidemediğimiz zaman da o bölgede yetişmiş işgücü oluşturamıyoruz. Veya yetiştirilmiş işgücünü Sabancı Üniversitesi'nde okutup da Küçükçekmece'de istihdam sahası oluşturmak suretiyle oraya taşınmak gibi bir endişeyi taşıyoruz. O zaman yöresellikte öncelikli olarak ortaya koymamız gereken tavır biraz daha ihtisaslaşmış sanayi veya ticaret sistemi oturtmaktan geçiyor. Eğer böyle bir planlama yaparsak bu bölgede oluşturduğumuz sektöre yönelik mesleki liseleri, mesleki üniversiteleri ve bu manada yetişmiş işgücünü hem bölgede yetiştirmek, hem bölgede yaşatmak hem de istihdam etmek gibi çok önemli bir avantajı da beraberinde yaşama fırsatı bulmuş oluruz.

Sayın Başkanın açılış konuşmasında ve bize dağıttığı kitapçıkta ifade ettiği bir cümle çok dikkatimi çekti. Ben de bunu çok kullanıyorum: "Mahalli idarelerin görev ve sorumlulukları". Genelde mahalli idareler suları akıtan, çöpleri toplayan, biraz ulaşım meselelerini çözen, son dönemlerde de doğalgaz gibi bazı aktif faaliyetlerde bulunan nitelikte gözüküyor. Halbuki ben mahalli idareleri çok daha farklı bir konuma oturtuyorum. Türkiye'nin son 10-12 senelik süresi içerisinde bütçe açısından baktığımızda devlet bütçesi ile mahalli idareler bütçesi içerisindeki yatırım paylarını eğer karşılaştırırsak mahalli idarelerin yapmış olduğu yatırımların aslında devlet bütçesinden çok daha fazla olduğunu görüyoruz. Yani mahalli idarelerin ekonomik katma değer oluşturma açısından çok önemli bir fonksiyonu var. Altyapı yatırımı yapılıyor. Yol yapılıyor. Kaldırımlar yapılıyor. Sanayi bölgesi oluşturuluyor. Bunun yanında personel istihdam ediliyor. Ekonomiye tüketim katma değeri sağlıyor ve özellikle hizmetin yanında ekonomik kalkınmaya özel bir ehemmiyet veriyor. Demek ki adem-i merkezîyetçi sisteme ve yerinden yönetime döneceksek yatırım planlamasının da buralara kanalize edilmesi gerektiğinin altını kara kalemle çizmemiz lazım. Az evvel Sayın Müsteşarımızın ifadesinden bunu anladım. Zaten bu mantıkla çalışan bir kardeşimiz olduğu için -yakinen tanıdığımız için biliyorum- biz projeyi ve yerinden yönetimi daha akıllı bir seviyeye taşıyabilirsek Bakanlık'ta bunun önünü açmak için elinden gelen her türlü gayreti gösterecektir. Tabii birileri

projenin ayağına pranga vuracak, birisi bir tarafa çekecek ama yerinden yönetimi bu manada güçlendirme çalışması yapmamız lazımdır.

Bunun yanında bir başka konu da özeleştirimdir. Mahalli idareler iş alemi ile koordinasyon kurmak ve yerinden bir kalkınma planı yapmak istiyor. Sayın Başkan Pendik'le ilgili 1 milyar dolarlık bir plan ortaya koydu. Projeksiyonu, ufkunun geniş olması, rakamsal boyutların büyük olması güzel ama bir de iş alemine sorarım, acaba mahalli idarelerden memnun mu? Bakalım mahalli idare iş alemi nasıl görüyor; iş alemi mahalli idareyi nasıl görüyor? Ben burada çok net bir tavır sergileyeyim size. Mahalli idareler iş alemi yumurtlayan güzel bir tavuk olarak görüyor. Sürekli kendisine kaynak veren, tepesine vurduğunda ruhsat parası alan, yeri geldiğinde cezayı basan, iş yapmadan önce arsayı ona en yüksek fiyatla satabilen, arsayı sattıktan sonra emlak vergisi ile, para ihtiyacı olduğunda ise cezalarla ondan sürekli kaynak sağlayan yumurtlayan bir tavuk gibi görüyor. Bu yanlış bir uygulama. Bakın 1991 senesinde 51 işadamı ile Hannover Messe Fuarı'na gittik. O gezide Hannover Ticaret Odası'nda bir toplantı yapmıştık. Aachen Belediye Başkanı da toplantımıza katılmıştı. Aachen bölgesini bilmeyenlere söylemekte fayda var. Hollanda, Belçika ve Almanya'nın hududunda merkezi bir bölgedir. Çok büyük bir organize sanayisi ve normal sanayi siteleri olan bir yerdir. Aachen Belediye Başkanı dedi ki: "Biz Türklerle çok içiçe yaşayan bir ülkeyiz. Dolayısı ile Türk sanayici ve işadamları bize gelsin. Arsanız bedava, altyapınız hazır, elektriğiniz suyunuz neyin varsa hepsi oraya çekilmiş konumda yeter ki gelin burada yatırım yapın". Sene 1991; bundan 12 sene evvel. Şimdi Türkiye'ye gelelim. Bir mahalli idareye ben yatırımcı olarak diyorum ki: "sizin şu ilçenizin şu bölgesinde çok büyük bir arazi var. O arazide bir planlama yapın, bu arsayı bize iş alemi olarak bedava verin". Ne mümkün! Nasıl verebilir! İyi de vereceksiniz ki orada yatırım yapılacak, vereceksiniz ki orada istihdam oluşturulacak, vereceksiniz ki orada katma değer ortaya konacak ve böylece ekonomi canlandırılacak. Yani bu konu koordinasyon ve karşılıklı iletişime bağlıysa ve karşılıklı çalışma planına dayanacaksa ilk önce ağabey konumundaki mahalli idareler, güçlü kurumlar biraz daha destek vermeyi ve ekonomiyi teşvik etmeyi özellikle değerlendirmelidirler.

Burada yerel yönetim kalkınma planı yaparken bunu vesile bilip bir diğer konuyu daha özellikle vurgulamakta fayda görüyorum. Bunu Türkiye bir türlü uygulayamadı. Şu çalışmayı yerel yönetimler olarak başlatırsak çok faydasını göreceğimizi düşünüyorum. Nasıl her insan temsil ettiği kurumun bir rozetini taşıyor ise yerel yönetim de mutlaka ombudsmanlık müessesesi oluştursun. Bu şu demek: uygulamaların temelindeki bütün eksiklikleri ve aksaklıkları gidermek, gerçek manada koordinasyonu sağlayabilmek ve iletişimi oluşturabilmek için her mahallede üçer beşer güvendiğiniz inandığınız ama bu işi kendisine bir menfaat olarak düşünmeyecek, samimiyetle bölgesinin kalkınmasını gözönünde bulunduracak insanlara mahalli idarelerimiz böyle bir ombudsmanlık versin. Bu insanları çok iyi dinlesin. O insanların toplumdaki taleplerini değerlendirsin, hayatiyete geçirebilecek bir toplumsal kalıtım ve koordinasyon mekanizmasını da oluştursun. O zaman sanayicinin derdini daha iyi anlar. O zaman toplumdaki fakir fukaranın derdini daha iyi anlar; tüccarın, esnafın derdini daha iyi anlar ve böylece koordinasyon bir manada tam manasıyla yerine getirilmiş olur. Ben de sözlerimin sonuna geldiğimde özellikle Türkiye'nin kalkınmasının temel dinamiğinin mutlak ve mutlak yerinden yönetimle olduğuna inananlardan bir kişi olarak bu ve benzeri çalışmaların çok aktif bir şekilde devam etmesi gerektiğini bir sanayici ve işadamı kimliğimle savunuyorum. Özellikle mahalli idarelerle koordinasyonda payda maliyet analizinin yapılarak kaynakların değerlendirilmesi konusunu hatırlatıyor, hepinize saygılar ve hürmetler sunuyorum.

Hulusi Şentürk

MÜSİAD Başkanımız Sayın Ali Bayramoğlu Bey'e teşekkür ediyor ve İstanbul Milletvekilimiz Sayın Mehmet Sekmen Bey'i kürsüye davet ediyorum.



Mehmet Sekmen  
İstanbul Milletvekili

Çok kıymetli Milletvekilim, Kıymetli Belediye Başkanım, merkezi idaremizin, iş dünyamızın, üniversitemizin çok değerli mensupları, kıymetli katılımcılar, medyamızın temsilcileri önce hepinizi sevgilerimle, saygılarımla selamlıyor, yapılmakta olan toplantının hayırlara vesile olmasını diliyorum. Pendik Belediyemizin öncülüğünde gerçekleştirilen Pendik Yerel Kalkınma Platformu çalışmalarını, dolayısıyla emeği geçen bütün herkesi kutluyor ve inşallah bu çalışmaların güzel netice vermesini diliyorum.

Son yıllarda üst üste yaşamış olduğumuz krizler ülkemizde gerek işletmeleri, gerekse bireyleri büyük sıkıntılara sokmuş ve onarılması mümkün olmayan sonuçlara yol açmıştır. Birçok işletmemiz ya kapanmış veya kapanmayla yüzyüze kalmıştır. Birçok çalışan emekçi insan da maalesef işsiz kalmış ve geçim derdine düşmüştür. Tabii bunun en önemli nedeni de uygulanmakta olan yanlış politikalar, programlar, yönetim hataları ve gerekli reformların zamanında yapılmamasıdır. Bu yüzden ülkemiz yüksek enflasyon, büyük bir kamu borç stoku istikrarsız ve dalgalı büyüme, dengesiz gelir dağılımı, işsizlik gibi önemli sorunların içerisine düşmüştür. 8'inci 5 yıllık kalkınma planında şöyle bir madde yer almaktadır: "Ekonomik ve sosyal hedeflere ulaşmak amacıyla makro politikaların bölgesel gelişme politikaları dikkate alınarak sektör programlarının ve yatırımların koordineli bir şekilde yürütülmesi esastır". Günümüzde mevcut işletmelerimizin geleneksel aile şirketleri görünümü aldığını, araştırma ve geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmediğini, piyasa şartlarındaki değişimlerin yakın takip edilmediğini, şirket yönetiminde kriter etkinlik ve verimlilik anlayışının yeterince uygulanmadığını ve bütün bunların sonucu katma değeri düşük üretimin devam ettiğini görmekteyiz. Bu bakımdan Pendik Yerel Kalkınma Platformu çalışmalarını makro ekonomik hedeflerin yakalanması açısından faydalı ve güzel gördüğümü ifade etmek istiyorum. Pendik'te ekonomik hayatın geliştirilmesi yoluyla belediye, merkezi idare temsilcileri, meslek teşekkülleri, iş dünyası ve üniversitelerin ortak katılımıyla Ar-ge çalışmaları, proje destekleme çalışmaları, kapasite kullanımı, gelişmelere uyum konusundaki çalışmalar, istihdamın arttırılması, ekonomik seviyenin yükseltilmesi, sürdürülebilir kalkınma, ekonomik ve sosyal güçsüzlerin desteklenmesi konusunda çalışmalara katkı sağlayacaktır. Bu bakımdan bu çalışmaları kutluyor, tebrik ediyor, devamını diliyorum.

Saygılar sunuyorum.

Hulusi Şentürk

İstanbul Milletvekilimiz Sayın Mehmet Sekmen Bey'e teşekkür ediyor ve yine İstanbul Milletvekilimiz Sayın Muharrem Karslı Bey'i mikrofona davet ediyorum. Buyurun efendim.

Muharrem Karslı  
İstanbul Milletvekili

Sayın Divan, Değerli Milletvekili Arkadaşım, Sayın Başkanlar, Muhterem Hocam, değerli konuklar böyle bir mutlu günde aranızda bulunmak üzere bir arkadaşımınla birlikte Ankara'dan özel olarak geldik. Toplantıdan sonra yine Meclis'teki çalışmalara katılmak üzere Ankara'ya döneceğiz. Bu bizim deplasmanımız diyelim. Bu, toplantının öneminden ileri geliyor. Gerçekten böyle bir toplantıda bulunmaktan kendi hesabıma çok mutluyum. Yapılmaya başlanan işleri büyük bir heyecan ve zevkle izlediğimi söyleyerek sözlerime başlamak istiyorum.

Biz AK Parti milletvekili olarak İstanbul'un her ilçesine bir milletvekili tahsis etmiş bulunuyoruz. Anadolu yakasından 14 tane milletvekilimiz var. Bunlardan bakan olanları çıkarırsak aşağı yukarı her ilçeye bir milletvekili düşüyor. Bendeniz Pendik'ten sorumlu milletvekili olarak zaten bu toplantıya

katılmış bulunuyorum. Tabii bu rotasyonlu bir uygulama. Bir süre sonra ben başka bir ilçeye tayin olabiliyim. Başka bir arkadaşım buraya gelebilir. Ama hizmet süreklidir. Ramazan esnasında bir iftar davetine gittiğimde yemek esnasında bir anonsta bulundular. Dediler ki "hemen çıkıp gitmeyin. Sizlere dış kirası vereceğiz". "Dış kirası", biliyorsunuz bir Osmanlı adettir. Acaba bize birer kese Osmanlı altını mı verecekler çıkarken diye espri yaptık. Kapıda elimize birer poşet tutuşturdular. Poşeti açtığımda bir de baktım bir kitap, güzel bir kitap. Sevgili Başkanım Erol Kaya'nın yazdığı sanıyorum. Kamu yönetimi ve yerel yönetimler reformu ile ilgili bir kitaptı. Onu hemen okuduk. Çok da istifade ettik. Daha sonra gördük ki Erol Bey'in yazdığı kitapların sayısı ondan ibaret değil. Başka kitaplar geldi ardından.

Erol Bey Türkiye'de belediyecileri, belediyeciliği, teorisiyle pratiğiyle gayet iyi bilen ve uygulayan bir arkadaşımızdır. Böyle bir platformun kurulması ve böyle bir hareketin Pendik'ten başlaması da tesadüf değildir. Bu platforma katılan kuruluşlara şöyle bir baktığımız zaman Sabancı Üniversitesi, TOBB, İTO, İSO, TUSİAD, MÜSİAD, KOSGEB gibi Türkiye'de faaliyet gösterebilecek, Pendik'e yardımcı olabilecek en güçlü kuruluşların bir araya geldiğini görüyoruz. Ayrıca Sabancı Üniversitesi'nin de Pendik yakınında bulunması sanıyorum Pendik için ve bu proje için büyük bir şanstır. Zamanımızda yönetim kavramı yerini yavaş yavaş yönetişim kavramına bırakıyor. Yönetim, yani batı dillerinde administrasyon ya da İngilizce'de government kelimesi yerine şimdi yönetişim karşılığı olarak governance deyimini sık sık kullanılıyor ve yaygınlaşıyor. Bendeniz belediyece değilim. Yerel yönetimlerden, belediyecilikten pek anlamam ama sermaye piyasası uzmanı ve borsacı olarak bizim sahamızda bu deyimden hızla yaygınlaştığını size anlatmak istiyorum.

Biliyorsunuz, on bin ortaklı, elli bin ortaklı, yüz bin ortaklı halka açık şirketler var. Yüzbinini fazla büyük bir rakam olarak görmeyin. Amerika'da 1 milyar ortaklı şirketler var. Bu şirketlerde eskiden yönetim anlayışı, "ben bildiğim gibi yönetirim; istersem temettü dağıtırım, istersem dağıtmam, kendim karar veririm" şeklinde idi ve böyle kuruluşları halk tabii desteklemiyordu. Bir defa hisse senedini yatırıyordu. Sonra küçük ortakları düşünmeyen bir şirketle karşı karşıya olduğunu gören halk bu şirketten ayrılıyordu. Sermaye yavaş yavaş kurucu ortakların elinde toplanıyordu. Şimdi "good governance" dediğimiz iyi yönetim, küçük ortakları kayıran, küçük ortaklara zamanında mümkün olduğu kadar bol temettü dağıtan, temettü dışında onların oylarına görüşlerine önem veren, bulunduğu çevrede, çevreye yardımcı olan, yararlı olan, çevrede spor tesisleri yapan çevre belediyelerin hizmetlerine katkıda bulunan, halkın yararlanacağı kütüphane, lokal gibi yerler yapan, halka yararlı yönetim anlayışıdır ve giderek önem kazanmaktadır. Demek ki "yönetişim" kavramı yalnız kamu yönetiminde değil, yerel yönetimlerde değil, şirket yönetimlerinde ve benim de bilmediğim başka alanlarda gittikçe yaygınlık kazanıyor. Bu değişimin sonucunda tabii yerel yönetimler eksikliği ile kıyaslanamayacak kadar iyi ve büyük işler başarma imkanına kavuşacaktır. Bizim AK Parti olarak iktidarımızın önündeki en önemli meselelerden biri kamu yönetiminde ve yerel yönetimlerde büyük bir reformu gerçekleştirmektir; kamu yönetimini yerelleştirmek, yerel yönetimlere daha fazla yetki vermek ve böylece yerel yönetimlerin verimini artırmak gibi bir büyük projemiz var. Bundan arkadaşlar daha evvel bahsettiler, sonra da bahsedeceklerdir. Ben detayına inmeyeceğim. Hepinize beni dinlediğiniz için teşekkür ediyor, sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

Hulusi Şentürk

Sayın milletvekilimiz Muharrem Karslı Bey'e teşekkür ediyor, İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı Sayın Hüsamettin Kavi'yi konuşmasını yapmak üzere davet ediyorum.

Hüsamettin Kavi  
İSO Meclis Başkanı

Sayın Başkanım, Milletvekillerimiz, Sayın Müsteşarım, Değerli Başkanlar, Değerli Pendikliler, değerli dostlar, hepinizi İSO adına saygıyla selamlıyorum.

Türkiye'nin Gümrük Birliği'ni gerçekleştireceğini hepiniz gayet iyi biliyorsunuz. 1996 yılbaşının hemen öncesi 1 Kasım günü Ankara'dan Dışişleri Bakanlığı'ndan bir davet aldık. Ankara'ya gittik. Dışişleri Bakanlığında bir toplantı düzenlenmiş; ne olduğu, içeriğinin ne olduğuna dair de elimizde yeterli bilgi yok. İşçi konfederasyon başkanlarımız, odalar birliğinden arkadaşlar, TİSK' in temsilcileri, Ziraat Odaları Birliği, esnaf temsilcileri herkes oradaydı. Dışişleri Bakanlığımızın ilgili AB Genel Müdürü geldi. Dedi ki, "Türkiye, Gümrük Birliği'ne girdi. Uygulama Ocak başında gerçekleştirilecek. Dolayısıyla Türkiye'nin 1963 yılında imzaladığı Ankara Antlaşması'nın ilgili bir maddesi gereği bizim bir ekonomik, sosyal konsey kurmamız lazım. İşçisi, işvereni, esnafı, ziraat odası, üniversitesi, tüketicisiyle hep beraber bir yapı kuracağız. AB'de de benzer yapı var. Gideceksiniz orada sivil toplumun, özel sektörün mesleklerini beraberce konuşacağız. Beraberce projeler üreteceğiz, çözüm bulacağız."

Değerli dostlar, bizim geçmişimizde böyle bir işbirliği yok. Yani biz beraber olacağız. Gideceğiz orada projeler üreteceğiz. Sonra da geleceğiz. İşte bunu yerel idarelere, merkezi idareye götürüreceğiz, anlatacağız, nasıl bir iş bu? Çıktık yola. Şimdi buradaki en önemli konu şu: yolda öğrendiğimiz bir temel gerçek var, ama çok temel. Fransa'daki ekonomik sosyal konseyin kuruluş tarihi 1946; yani hemen savaşın sonu. Aslında herkesin çıkar ilişkileri farklıdır. Zirai kesimin beklentisi başka, sanayicinininki başka, devlet memurunki başka, bankacınıninki daha başka; herkes kendi haklarını korumak adına kendi alanında bir mücadele yapıyor. Ama savaş gündeme gelince, Almanlar Fransa'yı işgal edince, bakmışlar ki herkes kendi safında mücadele ederse bu mücadeleden başarıyla çıkmaları mümkün değil; güçlerini birleştirmişler hepsi bir araya gelmiş. Ülkenin menfaati için ülkenin savaşta ezilmişliğini ve giderek kötüleşen koşulları iyileştirmek adına bir araya gelmişler. Sonra savaş bitti, işte malum hepsini biliyorsunuz. Savaştan sonra demişler ki, savaşta gerçekleştirdiğimiz işbirliğini niye savaş sonrasında da gerçekleştirmeyelim? Fransızlar, 1946'da Avrupa Birliği'ndeki ilk ekonomik sosyal konseyi bu şekilde kurmuşlar. Şimdi biz 1996 yılından bu tarafa, geçtiğimiz Kasım ayında AB ile 13. ortak toplantımızı yaptık. 1996 yılından bu yana Türkiye'de işçi ve işveren ilişkilerinde son derece olumlu bir gelişme süreci olduğunu hepiniz görüyorsunuz. Nedir bu işin ardındaki unsur? Beraberce konuşabilmek, birbirimizi dinleyebilmek, gördüklerimizi, herkesin kendi gözlüğünden ne gördüğünü karşı tarafa aktarabilmektir. Farklılıklarımızı tartışarak giderebilmeyi başarabildiğimiz zaman bugünkünden çok daha ileri bir strateji yaratabiliyorsunuz. Ortak uzlaşma platformu yaratabiliyorsunuz.

Arkadaşlarım, biliyorsunuz biz sanayiciler arasında son on yıl içinde öne çıkan bir kavram var. Öğreten arkadaşlarımızın hepsi bu kavramı biliyor: "Toplam Kalite". Toplam kalite sürecinde karar tepede verilir. Tepedeki ilk beş kişilik kadro kararı verir ama uygulama yeri tabandadır; o karar tabana iner. Tabanda uygulamaya başlarız ve de ondan sonra tabanla tavan arasını kat ederiz. Sistem ve işletmeniz bu toplam kalite sürecini hayata geçirir. Şimdi burada, Sayın Belediye Başkanımız bana göre büyük bir kararlılık ortaya koyuyor. Daha da ötesinde bir cesaret ve güven ortaya koyuyor. Sayın Başkanım, diyorum ki, burada siz aslında çok önemli bir mesaj veriyorsunuz. Bu mesajın ilki kararlılık, işbirliği ve ortak akıl aramasıdır. İkincisi ise cesaret ve güvendir. Kime güven? Beraber yaşadığı, beraberce karar sürecini paylaşmaya amade olduğu, hizmet etmek üzere göreve talip olup görev yaptığı insanlarına güvenden söz ediyorum. Şimdi bizde bu da yeni bir anlayıştır.

Hepimiz vatandasız ve eğrileri doğruları, eksiğimizi fazlamızı doğru konuşabildiğimiz oranda doğruları bulabiliriz. Bizde çok uzun yıllar demokrasi anlayışı içinde devletin çok farklı bir yeri vardır. Devlet güçtür, devlet karar verir. Devlet uygular ve vatandaş da uygulamaların uygulama içindeki yerini alır. Zamanı gelince bu uygulamalarla ilgili olarak sandıktan sandığa gider, oyunu atar, tercihini orada belirler ve onun dışında yapabileceği hiçbir şey

yoktur. Artık bu böyle değil. Daha doğrusu siyasette demokrasinin size verdiği güce sahip olabilirsiniz. Bu gücü de kullanabilirsiniz ama gördük ki Türkiye’de son yıllardaki siyasi istikrarsızlıklar ve sıkıntılarının ardındaki en önemli problemimiz; siyasi güce sahip olunabileceği ama toplumun desteğininin alınamayabileceğidir. Yasalar çıkartırsınız ama uygulatamazsınız. Uygulatmak istersiniz ama vatandaş bu konuda bu karara ortak olmuşsa bu sürece gönüllü katılır ve sahip çıkar. Mesele burada, toplum ve vatandaşın bu sürece sahip çıkmasını sağlayabilmektir.

Burada bir önemli konu daha var. Zaman zaman gündeme gelir. Çünkü üç yıl önce İstanbul’da da bir İstanbul Ekonomik Sosyal ve Kültürel İşbirliği Konseyi’ni kurduk. Sayın Valimizi ikna ettik, üç yıldır da çalışıyoruz. Fakat bütün bunların ötesinde orada da yolun başında tereddütler vardı. Acaba burada merkezi idarenin temsilcileri eleştirilir mi? Birtakım farklı perspektiflerle farklı yaklaşımlar gündeme gelebilir mi? Gelebilir arkadaşlar. Bunlardan çekinmeye gerek yok. Bazı kimseleri, farklı farklı fikirleri dışarıda bırakmak yerine içeri alıp karar sürecine ortak etmek inanılmaz derecede yararlıdır. Zaten ne diyoruz hepimiz? Tek tip bir düşünce tarzı yerine farklılıklardan zenginlik yaratmak. O zaman farklılıklardan zenginlik yaratma süreci bu platformda gerçekleştirilebilir. O yüzden ben Başkanımı kutluyorum. Her türlü düşünceye ve farklılıklara açık olan bu yapıyı oluşturmak adına ortaya bir kararlılık koyduğu için ve beraberce bu sürece katılım gösterecek insanlara, bu bölgede yaşayan insanlara güven gösterdiği için.

Bakın burada bir önemli konuya daha değinmek istiyorum. Şimdi biz yerel ve merkezi yönetim reformunu konuşuyoruz. Eğer düne kadar Türkiye’de merkezi yönetim ve yerel yönetim eksiksiz yürüyorsa Türkiye’nin bir reforma ihtiyacı yok demektir. Türkiye’nin bir reforma ihtiyacı olmadığını söyleyecek kimse var mı? Yok. Neden? Bakın merkezi ve yerel yönetimler reformunun bir hedef kitlesi var. Kimdir bu kitle? Halk. Şimdi bizim sanayici mantığıyla hemen sayfanın öbür tarafına geçiyorum. İşte o sözünü ettiğim toplam kalite anlayışında bizim yine temel ilke olarak benimsediğimiz bir önemli başlık var: “Müşteri odaklı hizmet”. Kafamıza göre ürettiğimiz malı pazara çıkarırsak satamayız. Pazardaki insanların, toplumun, tüketicinin, müşterinin ne istediğini doğru tahlil edebilirsek doğru ürün yaparız ve bunu satmamız mümkün olabilir. Şimdi merkezi ve yerel yönetimde müşteri halkın kendisidir. O zaman vatandaşın ve halkın beklentilerine uygun hizmet üretmemiz lazım. İşte burası, bu platform bu anlamda müşteriyi de yani halkı, vatandaşı da karar sürecine ortak ederek bu sürece katılımcı yapacağı için bana göre son derece önemli bir adımı Pendik’te gerçekleştiriyor.

Az önce bahsettiğim İstanbul Konseyi üç yılını doldurdu. Orada bir yanlıştan sözedeceğim. Yanlış demeyeyim ama süreçteki bir esnekliğin burada yaşanmamasına yönelik bir öneride bulunmak istiyorum. Şimdi bu İstanbul Konseyi’nin aşağı yukarı 60 civarında üyesi var. Merkezi idare temsilcileri var, üniversiteler var, özel sektörler var. Ama üç yıl sonra görüyorum ki burada görev yapan bu konseyin üyeleri esas itibarı ile şunu düşünmüşler: vali ile yakın olacağız, büyükşehir başkanı ile yakın olacağız. İşte hocalarımız var. Özel sektör var. Orada gider, dertlerimizi yakın birebir anlatırız. Dertlerimize çareler arar, problemlerimizi de çözeriz. Değerli arkadaşlar bu iş böyle değil. burada artık ben yok, biz varız; yani burada fikir ortaya koyacak insanlar kendi meselelerini, kendi problemlerini değil Pendik’i daha mutlu, daha ferah, düzeyi yüksek, daha yaşanabilir bir ilçe yapabilmek adına fikir ortaya koymak zorundalar. Mesele bir birey olarak kendi meselelerimizi çözmek değil, bu platform çoğulcu çözümlerin platformu, tekil meselelere yaklaştığımız zaman burada çok fazla üretim yapamayız. Bu konseptin altında oluşturulan komiteler var. Oralarda görev yapacak arkadaşların bu bölge adına olayı bir bütün olarak görmenin gayretini göstermeleri gerektiğini düşünüyorum. Değerli hocam bahsetti. Bir de o konuya atıfta bulunmak istiyorum. Şu an henüz çok fazla ilgi gösteremiyoruz. Geçen hafta İSO 2. Sanayi Kongresi’ni yaptı. Orada küçük orta ölçekli işletmelerin nasıl rekabet gücünün arttırılabileceği, Nasıl AB’de var olabileceği, insan kaynakları teknolojisi, pazar gelişimi, tanıtıma yönelik

neler yapabileceği konusunda bilgilendirme platformu yarattık. Gelen arkadaşlarımız Kongre'de eminim ki çok yararlandılar. Ama burada Hocamın bahsettiği konu, bugün şu anki mevcut sanayimizin rekabet gücüyle, bugünkü sanayimizin ürettiği katma değerle ancak karnımızı doyuruyor olduğudur. Katma değer dediğimiz, sattığınız malın içinden hammadde ne ödüyorsanız onları çıkartın geriye kalan şeydir. Peki kim paylaşacak bunu? Merkezi ve yerel yönetim olarak devlete vergi vereceksiniz, bankalara vereceksiniz, faizini ödeyeceksiniz, kiralarınızı ödeyeceksiniz, çalışanlarınıza ücretlerini ödeyeceksiniz. Sonra da geriye bir şey kalırsa bu da yatırımcının, girişimcinin olacak. Şimdi bu katma değer bugün karnımızı doyurur iyi kötü, ama bizi zengin etmez. Eğer zengin olmaktan, daha gelişmiş bir ülke olmaktan söz ediyorsak o zaman teknolojik düzeyimizi geliştirmemiz lazım. Bugünkü yaptığımız uygulamalarla gelecek hedeflerimizi gerçekleştirmemiz fevkalade zordur. Peki ne var? İşte Hocamın bahsettiği bir araştırma, geliştirme programı var. Türkiye ilk defa katılıyor buna; toplam 250 milyon Euro da para ödeyecek. Bu para önemli bir para değil bana göre. Mesele burada ekonomiye yansıtacak, hayatımızı değiştirecek ürünlerin üretilmesini mümkün kılınacak projeler yapmaktır. Kim yapacak bu projeyi? Sanayicisiyle, esnafıyla, üniversitesiyle ve öğrencilerimizle, akademisyenlerimizle biz yapacağız. Daha da ötesinde bu projede bir önemli gerçek, bir şart daha var. Asgari üç taraf olacaksınız diyor. Yani bir üniversite, bir sanayi olmanız da yetmiyor. Bir tane de kendi ülkenizin dışında bir ortak bulacaksınız. Bu projenin uygulanmasının içine de katılımcılık girmiş.

Çözümler üretme sürecimizi başlatmamız lazım. Konuşacak çok şey var ama ben zamanınızı almak istemiyorum. İSO'yu bu platformda hem odamızın değerli üyesi hem de bu bölgenin değerli bir sanayicisi Hülya Gedik Sadıklar arkadaşım temsil edecek. Eminim ki hem bu bölge sanayicisi olarak, hem İSO'nun bir üyesi olarak hem aramızdaki ilişkileri ve koordinasyonu sağlayacak hem de önemli katkılarda bulunacaktır.

Ben tekrar Sayın Başkanımıza, Değerli Hocama, Sabancı Üniversitemize ve bu projeye gönülden inanarak destek veren tüm taraflara teşekkür ediyorum. Hayırlı olmasını diliyorum.

Hulusi Şentürk

İSO Meclis Başkanı Hüsamettin Kavi Bey'e teşekkür ediyoruz. Ve şimdi İTO Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Bülent Barlak Bey'i mikrofonu davet ediyorum.

Bülent Barlak  
İTO Yönetim Kurulu Üyesi

Sayın Milletvekillerim, Sayın Başkanlar, değerli delegeler, hepinizi İTO adına selamlıyorum. Çok güzel bir başlangıç. Bu platformlara hepimizin ihtiyacı var. Sayın Başkanımızın da belirttiği gibi hemen konuşmasına başlarken artık belediyeler yol, kanal v.s gibi normal hizmetler, yapması gereken hizmetler dışında halkıyla, çevresiyle, bütünleşerek yeni faaliyetlere imza atmalıdırlar. İTO da bu zihniyetle yaptığı faaliyetlerin yanına, Formula 1 ile bölgeye gelmiş ve önemli bir girişim yapmıştır. Bu girişim, esasında Türkiye'nin girişimidir. İTO buradan herhangi bir kazanç, menfaat gibi bir şey beklememektedir. Bu Türkiye içindir. İstanbul içindir, Pendik ve bölgesi için de zannedersen önemli katkıda bulunacaktır. Bu önemli projede biz de hepinizin desteğini bekliyoruz. Proje ve işbirliği gerçekten diğer konuşmacıların da belirttiği gibi, ülkemizde eksik olduğumuz bir konu. Bu işi iyi beceremiyoruz, ortak projeler geliştiremiyoruz ve bunların da ilerde başlasak bile takiplerini iyi yapamıyoruz. Ama bu tür girişimlerle bunları açacağımıza inanıyorum. Bilhassa Sayın Kavi'nin ve Sayın Göymen'in de bahsettiği gibi AB ile ilgili girişimlerde bahsedilen ortak projelere mutlaka bir yapı, inşaat, para projesi olarak da bakmamak lazım. Burada önemli olan, AB'nin dünya ile ve diğer ülkelerle yaptığı yarışın kendi insanı için fayda sağlamasıdır. Avrupa'da birey her şeyden önemlidir. İnsan AB'nin en önemli varlığıdır. Bu varlık daha iyi yaşamalı, daha

iyi şartlarda yaşamını sürdürmelidir. Türk insanı da buna layıktır. Yaratacağımız projelerde ve yapacağımız işbirliğinde diğer ülkelerle istenen en önemli özelliklerden bir tanesi de bu yaratıcılığın, bu projenin Pendik'te uygulanabileceği gibi, bu proje yarın Portekiz'de, Polonya'da, Bulgaristan'da da bütün insanlar için uygulanabilme özelliğidir. Bunu öne çıkartan en önemli özelliği de bu. Yani topyekün insanı değerlendiren, projeye verimliliği ve üretimi önemseyen bir yaklaşımı benimsemeliyiz; yani sadece projenin yapısal kısmına odaklanmamamız gerektiğinin altını çizmek istiyorum. Bu düşünceyle Pendik ve çevresine getireceğimiz çok önemli hizmetler olabilir ve Pendik halkın ve çevresini yukarılara taşımışız. Konuşmamı uzatmak istemiyorum. Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Bu platformda görevli arkadaşların hepsine de başarılar diliyorum.

Hulusi Şentürk

İTO Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Bülent Barlak Bey'e teşekkür ediyor ve şimdi TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Arzu Turhan'ı mikrofona davet ediyorum.

Arzu Turhan  
TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi

Sayın Başkan, Sayın Müsteşarım, Değerli Milletvekillerim ve değerli konuklar, ben TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'nın yurtdışında olması sebebiyle kendisini temsil ediyorum. Bu proje ile yeni tanıştım. Böyle geniş tabanlı bir projeyi hazırlamakta emeği geçen kesimleri kutluyorum. Ayrıca TÜSİAD olarak bizi dahil ettiğiniz için başkanım adına teşekkürlerimi iletiyorum.

TÜSİAD kendi misyonu ve tecrübesi gereği birtakım platformlarda ve projelerde çalışmalarını devam ettirmektedir. Ve her türlü platforma ve projeye destek vermektedir. Özellikle AB ile ilgili projelerde çok aktiftir. Bize verilecek herhangi görevi memnuniyetle yerine getireceğimizi beyan etmek isterim. Yönetim Kurulumun da bunu değerlendireceğini söylemek isterim. Tekrar teşekkür ediyorum.

Hulusi Şentürk

TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi Arzu Turhan Hanımefendi'ye teşekkür ediyoruz. Ve şimdi İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hülya Gedik Sadıklar Hanımefendi'yi mikrofona davet ediyorum.  
Hülya Gedik Sadıklar

Sayın Belediye Başkanım, Sayın Milletvekillerim ve Sayın Meclis Başkanım.

Bugün öğrendim, çok onurlandım. İSO Meclis Başkanı Sayın Hüsamettin Kavi'nin bana böyle bir görevi vermesinden gurur duyuyorum. Burada Pendik ilçesinde sanayici kimliğimle bulunduğumu zannederken böyle bir görev verildiğinden dolayı onur duyuyorum. Bir Pendikli ve bir paydaş olarak elimden gelen her türlü görevde yer alacağımı bildiriyorum. Böyle bir platform hazırladığı için Pendik Belediye Başkanı'nı tebrik ediyorum, kutluyorum. Teşekkür ederim.

Hulusi Şentürk

İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hülya Gedik Sadıklar Hanımefendi'ye teşekkür ediyoruz. Şimdi MÜSİAD'tan Sayın Şekip Avdagiç Bey'i mikrofona davet ediyorum.

Şekip Avdagiç

Sayın Milletvekillerim, Sayın Başkanlar, Sayın Müsteşarım, değerli misafirler.

Ben öncelikle Divan Başkanımızın anons ettiği kimliğinden ziyade, belki Erol Bey'den sonra en eski Pendikli sıfatıyla kürsüye çıkmış olmak isterim. Şu

karşıdaki ilkokuldan başlayarak kırk senedir burada yaşıyoruz. Burada hayatımızı geçirdik, tahsilimizi burada bitirdik. Burada ekmek yiyoruz ve burada yaşıyoruz. Bu gözle bakmak istiyorum. Üç buçuk, dört dakikanızı alacağım, fazla vaktinizi almayacağım. Bu projeyi ortaya koyarken, bence makro olarak şuna bakmak lazım. Sayın Başkanımın da daha evvel bazı konuşmalarda belirttiği gibi İstanbul ölçeğinden bakarak bu hinterlandı bir turizm merkezi mi, bir ticaret merkezi mi, bir sanayi merkezi mi, bir ulaşım merkezi mi ne yapmak istiyoruz. Veya bütün bu konulardan ne kadar hisse vermek istiyoruz. Bu konuda önce bir resmi ortaya koymamız lazım. Çünkü İstanbul'da 1990'lı senelerin sonunda çok iyi hatırlıyorum, inşaat piyasasından bir arkadaşımın verdiği veriydi (Ticaret Odası Kaynaklı), İstanbul'da 1200.000 m2 plaza yapılıyordu. Şu anda bakın Tekstilkent, Giykoop, İkitelli, Kozyatağı'ndaki plazalar her yer terkedilmiş gibi. Bizler bu tip projelere "buralarda bir şeyler oluyor, Erol Bey demin bir harita gösterdi, gidip şurada bir arsa kapayım" mantığıyla yaklaştık. 1.000.000.m2 plaza yaptık, binlerce işyeri yaptık İkitelli'de. Bunların büyük bir kısmı insanların ikinci, üçüncü işyerleriydi. Hepsi de atıl, müthiş bir müsriflik olarak önümüzde duruyor. Bir küçük örnek vereceğim size. Burada yerel yönetimlere de biraz dokundurmak istiyorum. Pendik dört yoldan, TEM Dört yol kavşağına kadar on buçuk km. yolda dokuz tane benzin istasyonu vardır. Dünyanın hiçbir yerinde böyle bir şey yoktur. Her benzin istasyonu asgari beş yüzbin dolarla, bir milyon dolar arasındadır. Biz şu yolda sadece benzin istasyonları yaparak beş on milyon doları çöpe attık. İşte Ali Bayramoğlu Bey'in belirttiği, kalkınmada proje esaslı modeli ortaya koymaktaki öz budur. Yani buralara binalar dikmek, tesisler yapmak değil, bunların çıktıkları nedir, verimi ne olacaktır, toplam katma değeri ne olacaktır gibi konuları değerlendirmesek, bunu organize etmezsek, yarın öbür gün Formula yolumuz da olur, şunlarımız da, bunlarımız da olur. Fakat sözünü ettiğim binlerce metrekare yerimiz boş dururken biz Pendikli sanayici olarak yurtdışından gelen misafirimizi en yakın Suadiye Oteli'nde yatırıyoruz. Şurada on odalı bir Pen Otelimiz var. Başka otelimiz yok. Bu kadar bu konuda taşları biraraya getirmeden, resmin tamamını görmeden gayretin içinde oluyoruz. Yerel yönetim reformunun konuşulduğu bir sırada biraz da küçük bir öz eleştiri yapacağım. Yerel yönetimlerin ve kamunun reformundan bahsederken sivil toplum kuruluşlarının da çok kısa zamanda müthiş bir reform yapması lazım geldiğini unutmayalım. Yani belli bir süre bu kurumlarda meclis üyesi olarak bulunmuş, Türkiye'nin en önemli derneğinde on sene yönetim kurulu üyeliği ve başkan vekilliği yapmış olmak sıfatıyla bunu söylüyorum. Bizim STK'larımızın da sivil toplum kuruluşlarımızın, ticaret odalarımızın, sanayi odalarımızın da bu yerel yönetimlerin merkezi yönetimden talep ettiği değişimi çok acilen kendi içinde yapması lazım. Çünkü aynı sıkıntılar aynı arzu etmediğimiz verimsizlikler oralarda da var. İTO'da hala teknoloji ile ilgili bir tek meslek komitesi bulamazsınız. Ama hala tiftik, keçi kılı komitesi, yumurtacılar, soğancılar komitesi vardır. Bu kadarla geçiyorum bunu.

Yine bunu yaparken, şu anda hepimiz kalite sistemlerinin içindeyiz. Kalite sistemlerinde artık sadece demin konuşmacıların da belirttiği gibi dış müşteri memnuniyeti geçerli değildir. Kalite belgelerini devam ettirirken iç müşteri memnuniyeti üzerinde de durmak gerekiyor, yani tüketiciye memnuniyetini sorduğum kadar kendi işçime de soracağım. Deyeceim ki, "Buradan memnun musun, ne istiyorsun, ne arzu ediyorsun. Daha iyi olmak için ne talep ediyorsun". Yani hem yukarı hem aşağı doğru bu mekanizmayı çalıştırmak durumunda olmalıyız. Bu bölgede TSE gibi bir kuruluşumuz var. Bilmeyenler lütfen gitsinler ziyaret etsinler. Herhalde Türkiye'nin en güzel üniversitesini kurabileceğimiz kadar devasa bir tesis, devasa imkanlar, çıktıklarına bakıyorum. Bir sanayici olarak ben bir döküm almakta bile zorlanıyorum. Bunları aşmamız lazım. Yine KOSGEB'ten en ufak bir destek almak için mutlaka bir müşavir firmaya, oradan alacağım desteğin üçte birini aracılık parası olarak vermek durumundayım. Mminimum kaynakla maksimum çıktıyı yakalamak konusunda böyle bir gözlükle bakmak lazım bu projeye. Yine bu toplumda yurtdışında vergi vericiler, taxpair'lar çok önemli bir baskı unsurudur. Bu projeye katkı verecek bütün bu katılımcılar en küçük esnafından en büyük sanayicisine kadar herkes vergi veriyor. Bu verginin çıktısı olarak da herkes bu projenin yakın takipçisi olmak durumundadır. İnşallah Sayın

Başkanımızın başlattığı bu girişim halkası büyüyerek belki Ali Bey'in söylediği gibi belki İstanbul Anadolu Yakasının tamamını değil, ama hiç olmazsa öngördüğümüz Maltepe ve Tuzla bölgesini de kapsayacak şekilde genişleyerek bu çevre için verimli bir noktaya gelir. Hepinize saygılar sunuyorum.  
Hulusi Şentürk

MÜSİAD'tan Sayın Şekip Avdagiç Bey'e teşekkür ediyoruz. Gündemimizin beşinci maddesine geçiyorum. Değerli katılımcılar gündemimizin bu maddesinde Yürütme Kurulu ve Komisyonların seçimini yapacağız. Yürütme Kurulumuz meclis adına çalışmalarını sevk ve idaresinden sorumlu olacak, komisyonlar da kendilerine çizilen çerçevede çalışmalarını yürüterek meclisimize bilgi sunacaklar. Yürütme Kurulu ile ilgili olarak benim önümde bir teklif var okuyor ve ilaveler varsa ilaveleri almak istiyorum.

Pendik Yerel Kalkınma Meclisi Yürütme Kuruluna; Pendik Belediye Başkanı Sayın Erol Kaya, bölgemiz milletvekili Sayın Mehmet Sekmen, bölgemiz milletvekili Sayın Muharrem Karslı, Sabancı Üniversitesini temsilen Sayın Korel Göymen, işadamlarını temsilen Sayın Hüsamettin Kavi, Sayın Şekip Avdagiç ve Pendik Belediyesinden Başkan Yardımcısı Mustafa Taner Kısa Bey. Bu isimlere ilave edilmek istenen isimler varsa taleplerinizi alalım lütfen.

Hüsamettin Kavi

Benim yerime odamızın üyesi sayın Hülya Gedik Sadıklar Hanımefendiyi öneriyorum.

Hulusi Şentürk

Peki. Sayın Hüsamettin Kavi yerine İSO'dan sayın Hülya Gedik Sadıklar Hanımefendiyi yürütme kuruluna yazıyoruz. Kabul edenler, etmeyenler. Kabul edilmiştir. Hayırlı olsun efendim.  
Proje kapsamında size dağıtılan kitapçıkta görüldüğü gibi yedi adet komisyonumuz öngörülmektedir. Fakat ilerleyen zamanlarda bu komisyonların sayılarının arttırılması, birleştirilmesi mümkün olabilecektir. Ben burada mevcut komisyonları ve önerilen isimleri okuyarak oylarınıza sunmak istiyorum.

Eğitim komisyonu, sayın Atilla İpek, Sayın Şerafettin Taştan ve Sayın Kenan Çoşkun. Koordinasyon komisyonu, yani merkezi idare, yerel yönetimler ve iş dünyası arasında koordinasyonu sağlamak ile ilgili olarak komisyon, bölge milletvekili Sayın Mehmet Sekmen, TOBB ikinci başkanı Sayın Halim Mete, Pendik Belediyesi Başkan Yardımcısı Sayın Taner Kısa. Dış ticaret Komisyonuna, MÜSİAD'tan Sayın Şekip Avdagiç, bölgemiz milletvekili Sayın Muharrem Karslı ve Yusuf Şahin. AB komisyonuna, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Sayın Korel Göymen ve bölgemizden Ediz Akgül, Yılmaz Güleç. Esnaf komisyonuna, bölgemiz esnaflarından Sayın Mahmut Güçlü, Sayın Sami Bayram, Sayın Ekrem Baştürk. KOBİ komisyonuna, Sayın Davut Çakır, Sayın Osman Danış, Sayın Bahri Akbulut, Sayın Ethem Aksoy, Sanayi ve Ticaret komisyonumuza, Sayın Hüsamettin Kavi, Hayrullah Hasdemir ve Nurettin Beşinci beyi öneriyoruz. İtiraz veya ilave var mı.

Hüsamettin Kavi

Benim yerime odamızın üyesi sayın Hülya Gedik Sadıklar Hanımefendiyi öneriyorum.

Hulusi Şentürk

Sayın Hüsamettin Kavi yerine İSO'dan Sayın Hülya Gedik Sadıklar Hanımefendiyi yazıyoruz. Kabul edenler, etmeyenler. Kabul edilmiştir. Hayırlı Olsun.

Kapanış konuşmasını yapmak üzere Belediye Başkanımız Sayın Erol Kaya'yı mikrofona davet ediyorum.

Erol Kaya



Değerli Milletvekillerim, kıymetli sivil toplum örgütlerimizin temsilcileri, kıymetli müsteşarım, Pendik'imizin değerli insanları, hanımefendiler ve beyefendiler hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Öncelikle bugünkü çalışmaya yaptığınız katkılardan dolayı meslek örgütlerimize, milletvekillerimize, müsteşarımıza ve tüm katılımcılarımıza teşekkür ediyorum. Türkiye'de farklı insanların, farklı düşünce gruplarının, hatta çatışmacı grupların biraraya getirilip ortak proje üretilmesi çok yeni olan bir çalışma. Ancak bunun geçmişte bazı sonuçlarını aldığımız için çok ciddi anlamda ümitvar olduğumu ifade etmek istiyorum. Bundan yaklaşık dört yıl önce 1999 yılının son ayında Anadolu Yakasındaki 22 belediye başkanı biraraya geldik. Farklı siyasi partilerden insanlardık. Kimimiz ilçe başkanı, kimimiz belde başkaniydık. Bu bölgenin veya kendi ilçelerimizin problemlerini oturduk tartıştık. 35'e yakın rapor yayınlandı. İmar ile ilgili, çarpık yapılaşma ile ilgili, hazine arazileriyle ilgili, 2b alanlarıyla ilgili çalışmalar yaptık. Bir anımı anlatmak istiyorum. 2b alanları belde belediye başkanlarımızın önemli bir problemidir, özellikle bu bölgedeki beldelerimizin. Bu meseleyi ve çalışmamızı ilgili bakana sunduğumuzda, bakan bize müsteşarını çağırarak, "ne demek bu 2b alanları" demişti.

Böyle süreçten geçiyoruz. Bildiğimiz veya bilmediğimiz bir sürü konu var. İstanbul'un sporla ilgili, ulaşım ile ilgili, olimpiyatla ilgili pek çok konuda 35'e yakın rapor yayınlandı. Bu raporlardan istifade edenler oldu. Veya Belki bölgemizde kültürel mirasımızla ilgili yapılacaklara çözümlerle ilgili noktalar oldu. Ama sonuçta enteresan bir şey oldu. Farklı siyasi partilerden olsa bile 22 yerel yönetici biraraya gelip ortak projeler üretebilmenin veya sıkıntılı bir şekilde paylaşmanın mutluluğunu yaşadık. Siyasal gerilim bölgemizde çok ciddi oranda azalmıştır. Yani hangi partiden olursa olsun İstanbul Anadolu Yakasındaki bir belediye başkanının aleyhinde bir başkası konuşsa ben inanırım ki orada benim bir temsilcim vardır. Veya onun burada bir temsilcisi vardır. Biz bunu siyasi anlamda yaşadık ve gördük. Şimdi yerel ölçekte Türkiye'de yerel yönetimlerle ilgili kamu reformu çalışması ve akabinde de yerel yönetimler reform çalışması yapılıyor. Türkiye'de 1960'lı yıllardan bugüne gerek siyasi ortak akıl, bürokratik ortak akıl ve sivil toplum örgütlerimizin ortaya koyduğu Kamunun Yeniden Yapılanması tartışıldı. 1962'deki Mehtap projesi ile başlayan süreç bize mutlaka merkezi idarelerle yerel yönetimler arasındaki dengenin değişmesi gerektiğini, merkezi güçlülere, etkin ve daha zengin bir şekilde konuşlandırılması, yerelin ise alan olarak genişletilmesinin gerekliliğini gösterdi. Şimdi bu tartışma genişletilmiş olarak sürdürülüyor. Tartışılan projenin içerisinde bir cümle var. Belediyelerin yerel ekonomi ve ticaretin gelişiminden sorumlu olmasıyla ilgili bir cümle. Sadece bir cümle. İşte o cümle ile ilgili neler yapılabilirliğini bugün konuşuyoruz. Ve inanıyorum ki eğer biz platformda başarılı olabilirsek, Türkiye'deki 3215 belediye başkanımızın 50 küsur milyon insana hizmet getirdiği ilçelerinde ekonomik sorumluluklarla ilgili yapabileceklerinin hesabını da onlara takdim etmiş olacağız. Veya seçimlerde bir belediye başkanına bundan böyle yolun, suyun, kanalın, imar planlarının yanında bu şehrin diyelim ki A ilçesinin 500 milyon dolar olan yıllık üretimine sayın başkan ne kadar ilave yapacaksınız sorusunu soracağız. Veya 500 milyon dolar üretimimizin 400 milyon dolara inmesinin hesabını da bence belediye başkanından sormalıyız. Yani artık işi farklı noktalara taşımamızın çalışmalarının bir başlangıç noktasıdır bu Platform. Ben başarılı olacağını umut ediyorum.

Yerel seçimlere gittiğimiz bir atmosferde akla bir soru gelebilir. Buna da samimi olarak cevap vermek lazım. Efendim seçimden sonra bu çalışma ne olabilir. Bakınız 1999 seçimini yaşadık ve bir yıl sonra biraraya gelebildik. Çünkü yeni bir yapı, yeni bir kadro, farklı bakış ve bu insanların tekrar bir proje noktasında biraraya gelmesi bir yıl sürdü. Bugün yeni bir döneme girerken daha dönemin başında hazırlıklı ve donanımlı olarak giriyoruz. Ve inanıyorum ki bu komisyonlarımız konuya samimi olarak yaklaşırlar ve üzerlerine düşeni yaparlarsa

sadece ilçemizin değil, bölgemizdeki tüm işletmelerimizin ciddi anlamda kazanımları olacaktır. Ufkumuz genişleyecek, dayanışmamız artacaktır. Birçok ihtiyacımızın kendi bölgemizde üretildiğinden haberimiz yok veya yurtdışına yapabileceğimiz ihracatlarımız noktasında neleri yapabileceğimizi bilemiyoruz. Artık bu ülke, başbakanlarla yurtdışına giden işadamları yerine belediye başkanlarıyla yurtdışına giden bir yapıya gitmek zorundadır.

Bu girişimin hayırlı olacağı temennisiyle hepinize tekrar saygılar sunuyorum. Hoş geldiniz diyorum. Teşekkür ediyorum.

Hulusi Şentürk

Değerli arkadaşlar meclisimizi kapatmadan önce bir bilgi vermek istiyorum. Meclisimizin ikinci toplantısıyla ilgili günü ve yeri yürütme kurulumuz kararlaştıracaktır. Ve sizlere bildirecektir. Katılımınız için hepinize teşekkür ediyoruz.

PENDİK BELEDİYESİ KÜLTÜR YAYINLARI

DEMOKRATİKLEŞMENİN EŞİĞİ:  
YEREL YÖNETİMLER VE KAMU REFORMU

AB ÜYELİK SÜRECİNDE MERKEZİYETÇİLİKTEN  
YERELLEŞMEYE

KÜRESEL ŞEHİRLER YARIŞINDA İSTANBUL

İNSAN HAKLARI DUYARLILIĞI OLUŞTURMADA  
YEREL YÖNETİMLERİN ROLÜ

YEREL YÖNETİMLER  
ULUSLARARASI PROJE FİNANSMAN KAYNAKLARI